## MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO – SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA CENTRO FEDERAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA DE RORAIMA

### CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO HOSPITALAR ÁREA PROFISSIONAL: AMBIENTE, SAÚDE E SEGURANÇA



15/02/2008

#### Edivaldo Pereira da Silva

**DIRETOR GERAL** 

#### Joseane Leão de Souza

DIRETORA DA DIRETORIA DE GRADUAÇÃO

#### Virgínia Marne da Silva Araújo

COORDENADORA DO CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO HOSPITALAR

#### **Venina dos Santos**

COORDENADOR DO REDIMENSIONAMENTO DO PROJETO POLÍTICO-PEDAGÓGICO

#### Ademar Araújo Filho

CONSULTOR DO REDIMENSIONAMENTO DO PROJETO POLÍTICO-PEDAGÓGICO

Joseane Leão de Souza

PEDAGOGA

Jane da Silva Amorim

REVISÃO LINGÜÍSTICA

Venina dos Santos

**EDIÇÃO** 

EQUIPE DE ELABORAÇÃO E SISTEMATIZAÇÃO

#### **EQUIPE DE ELABORAÇÃO E SISTEMATIZAÇÃO**

Elizabete Melo

Jane Amorim

Antônio César Barreto Lima

**Maristela Bortolon** 

Renner Sardeck

Údine Benedetti

#### PARTICIPAÇÃO DOCENTE

Elizabete Melo, Jane Amorim, Leila Márcia Ghedin, Maristela Bortolon, Renner Sadeck ,Cleyde Maria Fernandes, Claudete Pereira, Ananias Noronha, José Gomes da Silva, Virgínia Marne, Raimunda Maria Rodrigues, Roberto Lopes, Rosely Bernardo, Venina dos Santos, Terezinha Filgueiras, Reginaldo L. Pereira, Wandernos de Melo e Silva, Manoel Sena, Nadson Ney, Guilherme Ramos, Jander Marinho,Mário Jonas S. Matos, Tereza cristina S. Santos, Airneth Medeiros, Milton Piovesan, Arlete Guilherme S. Machado Alves, Orlando Marinho, Luciana Uchoa, Crisoneia Brito, Reginaldo, Débora, Érika Lima, Wandercleyson Soares Barbosa, Michel, Vanessa Gosson,Cleide Ivana M.B. Fontoura.

#### **SUMÁRIO**

1. HISTÓRICO DA MANTENEDORA	04
1.1.ATIVIDADES PRINCIPAIS DA INSTITUIÇÃO MANTIDA	07
1.2 ÁREAS DE ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO MANTIDA	09
3. JUSTIFICATIVA E OBJETIVOS	10
4. REQUISITOS E FORMAS DE ACESSO	11
5.PERFIL PROFISSIONAL DE CONCLUSÃO DO CURSO	11
6. ORGANIZAÇÃO CURRICULAR	12
7. FORMAS DE ACESSO AO CURSO	76
8. PRÁTICAS PEDAGÓGICAS PREVISTAS	77
9. FLEXIBILIDADE CURRICULAR	81
10. SISTEMA PREVISTO DE AVALIAÇÃO	82
11. ESTÁGIO CURRICULAR	83
12. TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO	83
13. ESPAÇO FÍSICO EXISTENTE	84
14. OUTROS RECURSOS MATERIAIS	85
15. PESSOAL DOCENTE	86
16. DIPLOMA	87

#### 1. HISTÓRICO DA MANTENEDORA E DA INSTITUIÇÃO MANTIDA.

O Centro Federal de Educação Tecnológica de Roraima, foi implantado anteriormente como Escola Técnica Federal de Roraima em outubro de 1986, através da Lei nº. 7518 de 14 de Julho de 1986, iniciando suas atividades em 1987 com o curso Técnico em Eletrotécnica, atendendo 105 alunos e o de Técnico em Edificações, com 70 alunos.

Em 1988, através do Decreto nº 026, de 12 de outubro, publicado no Diário Oficial do Governo do Território Federal de Roraima nº 175, de 08 de dezembro do mesmo ano, foi efetivada de direito sua criação, como unidade de ensino ao nível de 2º grau, integrante do sistema Territorial de Educação.

Em 21 de dezembro de 1989, através do parecer nº 26/89, o Conselho Territorial de Educação – CTE /RR autoriza e reconhece a Escola Técnica de Roraima, aprova o seu Regimento Interno e as grades curriculares dos Cursos de Edificações e Eletrotécnica e torna válidos todos os atos escolares anteriores ao regimento.

Esta escola funcionou até o final do ano de 1993, com os cursos acima mencionados. Em 30 de junho de 1993, sob a Lei nº 8.670, publicada no Diário Oficial da União nº 123 de 1º de julho/93, foi criada a Escola Técnica Federal de Roraima, como entidade de natureza autárquica, vinculada ao Ministério da Educação e supervisionada pela Secretaria de Educação Média e Tecnológica/SEMTEC.

A partir de 1994 a Escola Técnica Federal de Roraima, como Autarquia Federal, integrante do Sistema Federal de Ensino, iniciou suas atividades nas instalações físicas da Escola Técnica de Roraima, absorvendo todos os alunos matriculados por essa Escola nos cursos de Edificações e Eletrotécnica, completando o quadro discente com alunos classificados através de teste de seleção e deslanchou o Programa de Expansão dos Cursos Técnicos, implantando os de Agrimensura e Magistério em Educação Física, totalizando 17 turmas e 406 alunos.

Paralelamente ao Programa de Expansão e com o objetivo de incentivar e preparar alunos para o Ensino Técnico, utilizar racionalmente o espaço físico existente e atender as necessidades emergenciais da comunidade, foi implantado o ensino fundamental – 2ª fase, de 5ª a 8ª séries, atendendo 213 alunos distribuídos em 06 turmas.

Em 30 de junho de 1993, sob a Lei nº 8.670, publicada no Diário Oficial da União nº 123, de 1º de julho/93, foi criada a Escola Técnica Federal de Roraima. Integrante do Sistema Federal de Ensino, é uma entidade de natureza autárquica, possui organização administrativa, didática e patrimonial definidas em estatuto próprio, está vinculada ao Ministério da Educação, e é supervisionada pela Secretaria de Educação Média e Tecnológica/SEMTEC.

Em 1996, dando continuidade ao Programa de Expansão de Cursos, atendendo solicitação da comunidade e tomando por base os resultados obtidos através de pesquisa de mercado, foram implantados os cursos Pós 2º Grau de Técnico em Turismo e em Hotelaria, iniciados em fevereiro e o curso de Técnico em Secretariado, iniciado em agosto, em sistema modular.

Neste mesmo ano, o CEFET-RR iniciou o processo de extinção do ensino fundamental, eliminando o teste de seleção e, de forma gradativa, as turmas de 5<sup>a</sup> séries em 1996, as de 6<sup>a</sup> séries em 1997, as 7<sup>a</sup> séries em 1998, as de 8<sup>a</sup> séries em 1999.

O ano de 1997 representou um marco importante no processo histórico do CEFET-RR, onde se registra a emissão dos relatórios da Comissão Verificadora da SETEC, que concluiu pelas autorizações de funcionamento e declarações de regularidade de todos os cursos, até então ministrados na Instituição.

Ainda nesse ano, o Ministério da Educação, através da Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica, expediu Portarias autorizando o funcionamento e regulamentando os 07 (sete) cursos assim discriminados:

- Curso Técnico em Eletrotécnica Portaria MEC/SEMTEC Nº 145, de 19 de novembro, DOU Nº 227, do dia 24.11.97;
- Curso Técnico em Edificações Portaria MEC/SEMTEC Nº 146, de 19 de novembro, DOU Nº 227, do dia 24.11.97;.
- Curso Magistério em Educação Física Portaria MEC/SEMTEC  $N^\circ$  150, de 28 de novembro, DOU  $N^\circ$  232, do dia 01.12.97. Redação retificada pela redação publicada no DOU  $N^\circ$  27 do dia 09.02.98;
- Curso Técnico em Agrimensura Portaria MEC/SEMTEC Nº 151, de 28 de novembro, DOU Nº 232, do dia 01.12.97;
- Curso Técnico em Turismo Portaria MEC/SEMTEC Nº 152, de 28 de novembro, DOU Nº 232, do dia 01.12.97;
- Curso Técnico em Hotelaria Portaria MEC/SEMTEC Nº 153, de 28 de novembro, DOU Nº 232, do dia 01.12.97;
- Curso Técnico em Secretariado Portaria MEC/SEMTEC Nº 154, de 28 de novembro, DOU Nº 232, do dia 01.12.97;

No ano de 1998 foi criado o curso Técnico em Transações Imobiliárias, Portaria MEC / SEMTEC Nº02 de 10/02/99, publicada no DOU nº 30/12/99 e o Curso Técnico em Enfermagem, Portaria MEC / SEMTEC N°34 de 23/06/98.

No ano de 2000 foi criado o curso Técnico em Eletrônica, implantado a partir de 2001.

No ano de 2001 foram criados os cursos Técnicos de Laboratório, Recreação e Lazer e Informática, todos implantados a partir de 2002.

No ano de 2002, com a transformação desta Instituição em CEFET-RR – Centro Federal de Educação Tecnológica de Roraima, através de Decreto Presidencial de 13 de novembro de 2002, publicado no Diário Oficial da União no dia subseqüente, a comunidade interna prepara-se para fazer valer o princípio da verticalização da Educação Profissional, oferecendo cursos profissionalizantes em nível básico, técnico e superior.

O primeiro Curso Superior foi o de Tecnólogo em Turismo, para o qual a Comissão do MEC, em visita à Instituição, emitiu um parecer favorável de funcionamento com conceito B, e cujo primeiro vestibular aconteceu em 29 de junho de 2003. Nesse mesmo ano foi criado e implantado o Curso Superior de Licenciatura em Educação Física.

Em 2005, o CEFET-RR criou e implantou os Cursos Superiores de Tecnologia em Desenvolvimento de Sistemas e em Gestão em Serviços de Saúde, além de implantar a Educação de Jovens e Adultos com o curso de qualificação profissional em Construção Civil e Eletrotécnica.

Atualmente, todos os cursos Técnicos, Tecnólogos e Licenciaturas do CEFET-RR encontram-se com suas propostas curriculares devidamente reformuladas e adaptadas conforme as exigências da Reforma da Educação Profissional.

Os cursos que já foram encaminhados para análise por parte da SETEC, são:

5

- Curso Técnico em Edificações;
- Curso Técnico em Transações Imobiliárias;
- Curso Técnico em Secretariado;
- Curso Técnico em Agrimensura;
- Curso Técnico em Eletrotécnica:
- Curso Técnico em Eletrônica:
- Curso Técnico em Informática;
- Curso Técnico em Enfermagem;

- Curso Técnico em Laboratório;
- Curso Técnico em Turismo.
- Curso Técnico em Radiologia
- Curso Superior de Tecnologia em Turismo;
- Curso Superior de Tecnologia em Análise de Sistema;
- Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar;
- o Curso Superior de Licenciatura em Educação Física;
- Curso Superior de Licenciatura em Espanhol.

Área de Abrangência do CEFET-RR:

O CEFET-RR representa um dos principais pontos de referência para Educação Profissional no Estado de Roraima, como órgão integrante do Sistema Federal de Ensino, na condição de Autarquia Federal, vinculada ao Ministério da Educação. De acordo com a legislação vigente, é uma Instituição Federal de Educação Tecnológica integrada às diferentes formas de educação, ao trabalho, à ciência e à tecnologia, abrangendo os níveis básicos, técnico, tecnológico e licenciaturas.

Pela função social que exerce no processo de desenvolvimento do Estado – que conta atualmente com uma população de cerca 305.000 habitantes segundo dados do Senso Demográfico 2007 - e sua importância no contexto educacional, a área de influência do CEFET-RR caracteriza-se por abranger todos os municípios integrantes da estrutura político-administrativa do Estado, quais sejam: Alto Alegre, Bonfim, Normandia, Uiramutã, Amajari, Pacaraima, Vila Iracema, Cantá, São João da Baliza, São Luís, Caracaraí, Mucajaí, Caroebe, Rorainopólis e em especial o Município de Boa Vista, no qual está localizado e que conta atualmente com uma população de 197.098 habitantes, sob a influência de um forte fluxo imigratório, principalmente proveniente de estados da região nordeste.

Considerando sua localização espacial, situada no bairro Pricumã, cidade de Boa Vista, Estado de Roraima, a área de alcance da escola caracteriza-se por abranger os bairros adjacentes: Liberdade, Buritis, São Vicente, Mecejana, 13 de Setembro e Cinturão Verde. Isto outorga à Instituição uma localização privilegiada na cidade de Boa Vista. O CEFET-RR tem a vantagem de permitir um acesso fácil e rápido às suas instalações, favorecendo, dessa maneira, a mobilidade de sua clientela, que na grande maioria é proveniente da população das classes média e baixa, do ponto de vista econômico.

Em julho de 2007 com a criação da Unidade Descentralizada -UNED –a Instituição ampliou seu universo de atendimento ao interior do estado, especialmente a região sul do Estado, municípios de Caracaraí, Rorainópolis, São Luis da Baliza, São João e Caroebe com o desenvolvimento do Curso de Técnico em Agropecuária .

#### Estrutura Jurídica:

Entidade de natureza autárquica, CGC nº 84.042.415/0001-18, situada à Av. Glaycon de Paiva, 2496 – Bairro Pricumã, CEP: 69.304-340.

Instituição Federal de Ensino vinculada ao Ministério da Educação, supervisionada pela Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica/SETEC .

Personalidade Jurídica Própria com autonomia didática, administrativa, técnica e financeira nos termos da Lei nº 3.552 de 16.02.59, alterada pelo Decreto/Lei nº 796, de 27.08.69 e Decreto Federal nº 2.406/97.

Quadro de Pessoal próprio, composto por servidores Técnico-Administrativos e Docentes, através do Regime Jurídico Único, Lei nº 8.112/90 e Lei nº 7.596, de 10.04.87

, que estabelece o Plano Único de Classificação e Redistribuição de Cargos e Empregos das Unidades Federais de Ensino – PUCRCE.

A forma de ingresso no quadro de pessoal é através de Concurso Público.

#### 1.1 AS ATIVIDADES PRINCIPAIS DA INSTITUIÇÃO MANTIDA.

O CEFET-RR tem como atividade principal a manutenção e o desenvolvimento do ensino, da pesquisa tecnológica e da extensão, através de ações referentes à Educação Básica – com o oferecimento do Ensino Médio à Educação Profissional em seus níveis, Básico, Técnico, Tecnológico e Licenciatura:

- Básico, com o oferecimento de cursos de qualificação, requalificação, atualização e outros, para trabalhadores com qualquer nível de escolaridade;
- Técnico, com o oferecimento de Cursos Técnicos distribuídos nas áreas profissionais de Saúde, Turismo e Hospitalidade, Análise de Sistema e Serviços; e na Unidade de Extensão desenvolve cursos na área de Agropecuária:
- Tecnológico, com o oferecimento de Cursos Superiores de Tecnologia, entre os quais Gestão de Turismo, Análise de Sistema, Gestão em Saúde Hospitalar;
- Licenciaturas, com o oferecimento do Curso Superior de Licenciatura em Educação Física, Licenciatura em Espanhol e outros cursos que serão criados e implantados a partir deste ano de 2008, para a formação de professores e especialistas, para as disciplinas de educação científica e tecnológica.

Em 2006 foi criada a Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação, com a incumbência de implantar e desenvolver pesquisa e educação continuada no nível de Pós Graduação(Especialização, Mestrado). Os Cursos de Pós Graduação, estão sendo implementados através da Coordenação de Pós Graduação, que atualmente tem em desenvolvimento:

- Especialização em Educação Profissional com ênfase em Desenvolvimento Sustentável:
- Especialização em Educação Profissional Integrada a Educação Básica na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos.

Para o ano de 2008, outros cursos estão sendo construídos, como a Especialização em Hotelaria, Especialização em Educação Profissional Integrada ao Ensino Médio.

O trabalho na área da pesquisa e extensão está sendo implementado através da Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação, através do Núcleo de Pesquisa - NUPET. No ano de 2005 foi criado o primeiro grupo de pesquisa na área de Sociedade e Cultura, do Curso Superior de Licenciatura em Educação Física, o qual está registrado no CNPQ com o nome de Grupo de Pesquisa Uailã e atualmente estão sendo desenvolvidos estudos para definir as linhas de pesquisa da instituição e a formação de outros grupos de pesquisa.

No quadro abaixo segue a descrição de algumas ações significativas, que estão sendo realizadas pelo Núcleo:

Projetos/Atividades	Objetivos Propostos	Resultados Alcançados
Atividades físicas com pessoas da Melhor Idade.	Oferecer melhor qualidade de vida para os envolvidos no projeto, através de atividades desenvolvidas pelos alunos monitores do Curso de Educação Física.	Envolvimento de 05 alunos, 01 professor e 60 idosos. Desenvolver nas pessoas envolvidas no projeto melhor aptidão física.
Educação Física Adaptada	Oferecer treinamento de basquete a cadeirantes.	Envolvimento de 03 alunos do Curso de Educação Física, 01 professor e 06 cadeirantes. Contribuir com a melhoria da qualidade de vida do deficiente.
Inclusão digital de pessoas da melhor idade.	Oferecer cursos de informática a pessoas idosas, a fim de promover a inclusão digital.	Envolvimento de 04 alunos monitores do Curso de Desenvolvimento de Sistemas, 02 professores e 40 pessoas da melhor idade. Incluir 40 pessoas no mundo digital.
Pesquisa Uilã.	Identificar a quantidade de pessoas com deficiência física nas comunidades indígenas do Estado.	Envolvimento de 10 alunos do Curso de Educação Física e 06 professores
Seminário de integração acadêmicos/Mercado de trabalho do turismo.	Promover intercâmbio acadêmico entre a Instituição e o trade turísticos	Melhorar as relações da instituição com o mercado do trabalho.
CEFET comunidade	Realizar atividades envolvendo todos os cursos Técnicos, de Tecnologia, Licenciatura e Ensino Médio no intercâmbio entre o CEFETRR e a comunidade, viabilizando o seu acesso a serviços básicos disponíveis nas áreas técnicas dos cursos ofertados pela Instituição.	Integração do CEFETRR com a comunidade do seu entorno, uma vez por semestre, envolvendo todos os professores, gerentes, coordenadores e alunos em atividades voltadas para as necessidades das comunidades através de palestras, atividades físicas e de recreação, exames laboratoriais, mini cursos nas áreas de secretariado, informática, eletrotécnica e turismo.
Estudo do concreto empregado em obras de pequeno porte.	Analisar os concretos empregados em obras de pequeno porte na cidade de Boa Vista.	Envolvimento de 03 professores e 01 aluno para conhecimento sobre a resistência e dosagem do concreto empregado, obtendo-se baixos índices de resistência gerando sérios prejuízos humanos e financeiros no futuro.
Dimensionamento e instalação do sistema fotovoltaico com painel solar – comunidade Serra da Moça e nos laboratórios de eletroeletrônica da Escola.	Instalar o sistema de energia, para atender os laboratórios, como prática para os alunos do Curso de Eletrotécnica.	Instalação do sistema de energia, proporcionando aos alunos a oportunidade de adquirir melhores conhecimentos e se tornarem aptos a executar um serviço de instalação elétrica deste tipo.
Implementação do NAPNE (Núcleo de Apoio Profissional para Pessoas com Necessidade Educativas Especiais).	Divulgar junto à comunidade através de debates e de painéis as potencialidades das pessoas que superam sua deficiência, provando que as diferenças favorecem o crescimento pessoal, educacional e profissional entre as pessoas.Destinação de cotas no Vestibular de 2008.1.	Envolvimento de alunos e professores da instituição.

Realização do I e II Encontro de Produção Científica do CEFET-RR	Congregar e promover a troca de experiências, através da integração e discussão entre os grupos de pesquisadores das diversas instituições de ensino e de pesquisa do Estado, além de incentivar a produção e propagação do conhecimento científico produzido em nosso centro.	Apresentação de 35 trabalhos e participação de 985 (novecentos e oitenta e cinco) pessoas, incluindo alunos da instituição, professores e comunidade em geral.
Realização da II Pesquisa de Demandas	Identificar a demanda por Cursos Técnicos Integrados ao Ensino Médio, Técnicos Subseqüentes, Técnicos Integrados ao Ensino Médio na Modalidade EJA E Cursos Superiores, a fim de que o CEFET possa programar a oferta desses cursos nos próximos anos.	Entrevista com 981 alunos da rede pública de Boa Vista e demanda comprovada para cinco áreas: informática, saúde, turismo e hospitalidade, gestão (secretariado) e indústria (eletrônica e eletrotécnica).
Edição da Revista "Norte Científico".	Editar uma revista que seja veículo de divulgação da produção do CEFET-RR garantindo a publicação de Trabalhos originais elaborados por especialistas nacionais ou estrangeiros que contribuam com o desenvolvimento das ciências e apresentem afinidade com os objetivos e fins da Instituição.	Lançamento da Revista nº1, em 26/04/2006, no Evento: I Seminário de Pesquisa Científica e Pesquisa Tecnológica: Significados, Desafios e Metas. A Revista nº 2 está em fase de formatação e ajustes.
I Seminário de Pesquisa Científica e Pesquisa Tecnológica: Significados, Desafios e Metas.	Apresentar e discutir o significado, desafios e metas da Pesquisa Científica e Tecnológica na Rede Federal de Educação.	Realizado nos dias 04,05 e 06 de junho de 20073
PIBICT – Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica para Alunos de Graduação e do Ensino Técnico	Incentivar o desenvolvimento de atividades científicas que introduzam os alunos dos cursos técnicos e superiores no âmbito da pesquisa científica e tecnológica ;	Apresentação de vinte bolsas de pesquisa alunos dos cursos técnicos e superiores

#### 1.2 ÁREAS DE ATUAÇÃO DA INSTITUIÇÃO MANTIDA.

- Construção Civil, com o oferecimento do curso Técnico Subseqüente em Edificações e Curso Técnico em Edificações Integrado ao Ensino Médio na Modalidade EJA;
- Gestão, com o oferecimento do Curso Técnico em Secretariado; Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar;
- Geomática, com o oferecimento do curso Técnico em Agrimensura;
- Indústria, com o oferecimento dos cursos Técnicos em Eletrotécnica e Eletrônica:
- Informática, com o oferecimento do Curso Técnico de Informática e o Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas;
- Saúde, com o oferecimento do Curso Técnico Subseqüente em Enfermagem, Curso Técnico em Enfermagem Integrado ao Ensino Médio e Técnico Subseqüente de Laboratório, Curso Técnico em Laboratório Integrado ao Ensino Médio; Técnico de Radiologia.
- Turismo e Hospitalidade, com o oferecimento do curso Técnico Subseqüente em Turismo, Curso Técnico Integrado ao Ensino Médio e Curso Superior de Tecnologia em Turismo.

Educação, com o oferecimento do Curso Superior de Licenciatura em Educação Física e o Curso Superior de Licenciatura em Espanhol.

#### 2. JUSTIFICATIVA E OBJETIVOS

O CEFET-RR atua na formação de profissionais em diversos níveis e áreas do conhecimento, em consonância com as necessidades da sociedade e considera as perspectivas socioeconômicas local, regional, nacional e mundial. A Instituição tem como função social, definida em seu Projeto Pedagógico:

"Formar e qualificar profissionais, nos vários níveis e modalidades de ensino, para os diversos setores da economia e realizar pesquisa e desenvolvimento tecnológico de novos processos, produtos e serviços, em estreita articulação com setores produtivos e a sociedade, oferecendo mecanismos para educação continuada", neste sentido, procura formar mão de obra que atenda as necessidades do Estado e promova desenvolvimento para a sociedade.

Mediante pesquisa realizada sobre o processo de trabalho em saúde no ano de 2005, verificou-se que atualmente no Estado de Roraima tem 20 instituições públicas e 10 privadas que atuam na área da saúde nos aspectos da atenção básica, média e alta complexidade que atendem a população tanto da capital como do interior. A pesquisa também revelou que as instituições formadoras de mão de obra para o trabalho no setor saúde priorizam a formação para o cuidado, ou seja, os cursos oferecidos giram em torno do modelo assistencial de saúde no ramo da enfermagem, exames laboratoriais, radiologia, entre outros, porém com respeito à formação específica para a área da gestão destas diferentes e múltiplas instituições de saúde é inexistente, o que deixa uma lacuna no campo de formação quanto a profissionais preparados para exercer funções administrativas/gerenciais com competências e habilidades que possibilitem o processo de trabalho em saúde eficaz.

Diante do quadro caracterizado, e sabendo-se de parcerias existentes entre o CEFET-RR e Secretarias Estadual e Municipal de Saúde quanto a preocupação com qualificação no setor saúde, impõe-se a necessidade da formação de profissionais cada vez mais aptos para atuarem no Estado, na região e no país visando contribuir para a melhoria da qualidade no processo de gerenciamento da saúde.

Esta qualidade na saúde se faz fundamental, à medida que o Estado de Roraima, vem implementando políticas de pesquisa de desenvolvimento econômico de forma a visualizar o potencial de negócios e renda para a região. Nesta estimativa a preocupação com a saúde e a qualidade vida serão requisitos importantes na implantação de sistemas de gerenciamento e negócios que garantam progresso, renda e êxito na saúde.

Assim sendo, o CEFET-RR, em consonância com seu Projeto Político-Pedagógico, objetiva oferecer o Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar, que tem por objetivo geral propiciar ao estudante um processo formativo que lhe habilite como um profissional apto a produzir e aplicar conhecimentos científicos e tecnológicos na área da saúde, como cidadão ético e com capacidade técnica e política.

Considerando a natureza dinâmica da realidade estadual, passamos a gerar oportunidade e ingresso no mundo do trabalho, acreditando que a formação do tecnólogo em gestão hospitalar seja viável ao acompanhamento do crescimento da qualidade da saúde, gerando com isto muitos postos de trabalho e renda e melhorando a qualidade de vida e saúde da comunidade local.

Além disso, consultou-se também a clientela em potencial para o curso, através da pesquisa de demanda realizada pelo CEFET-RR, em setembro de 2006. Especificamente para o Tecnólogo em Gestão Hospitalar de uma amostra de 65 informantes, 14,25% optaram por cursos na área de gestão hospitalar.

Neste sentido observa-se a necessidade premente do CEFET-RR, enquanto instituição pública e comprometida com a sociedade local, oferecer Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar, para atender à demanda que se apresenta. Desta forma estará cumprindo o seu papel como Instituição formadora que visa o desenvolvimento sustentável

da região na qual está inserida. Percebendo a dinamicidade do processo de formação e necessidade de atender os requisitos propostos pelos MEC via Catálogo de Formação de Cursos Superiores em Tecnologia, o CEFETRR sentiu a necessidade de adequar à proposta curricular do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar as exigências do mercado de trabalho.

Os cursos superiores em Tecnologia, tinham em sua concepção curricular estruturada com base nas orientações do Parecer 436/05.04.2001 e resolução nº03/2002, que apontavam como orientação as suas inclusões em áreas profissionais com cargas horárias mínimas duplicadas em relação a formação técnica de nível médio. Ressalva no caso do Curso Superior de Tecnologia em Gestão em Saúde, que estava incluído na área profissional de Gestão e regulamentava como carga horária mínima para formação técnica de 800h, consequentemente, para formação de nível superior teria que ter formação mínima de 1600h.

Em julho de 2006, o Ministério da Educação, com o propósito de aprimorar e fortalecer os Cursos Superiores de tecnologia e em cumprimento ao decreto nº5773/06, publicou e regulamentou o Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia. Este Catálogo foi inspirado nas Diretrizes Curriculares Nacionais para educação profissional de nível tecnológico e em sintonia com a dinâmica do setor produtivo.

Este Catálogo foi constituído em eixos tecnológicos, dentre os quais, o eixo tecnológico de Ambiente, Saúde e Segurança, o qual enseja o curso de Gestão em Saúde, anteriormente ofertado por este centro com esta nomenclatura. Portanto foi redimensionado para Gestão Hospitalar, nome este direcionado pelo referido catálogo, que determina como carga horária mínima de formação 2400h.

O CEFETRR, buscando adequar o seu curso superior de Gestão em Saúde, conforme previsão no artigo 07 do MEC nº12/06, decreto 5773/06 e conforme a portaria normativa que reformulou e redenominou a proposta curricular do seu curso superior de tecnologia em gestão em saúde para o curso de tecnologia em gestão hospitalar e conforme o eixo tecnológico já mensionado, estruturou sua proposta pedagógica em seis módulos com carga horária mínima de 2400h, acrescentando um módulo a mais de estudos.

Assim, como o currículo é dinâmico, constituindo-se em um verdadeiro processo de constante (re)construção do conhecimento, neste documento apresenta-se o novo plano do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar com o fim de aperfeiçoá-lo.

#### 3. FINALIDADES E OBJETIVOS DO CURSO

O Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar, tem como objetivo a formação de profissionais que atuem no planejamento, organização e gerenciamento dos processos de trabalho em saúde, a saber: ações de gerenciamento, materiais e equipamentos e que possam vir aplicar tecnologias que priorizem a qualificação capaz de alinhar-se a cultura, negócio e estratégia de diferentes tipos de organização em saúde, por meio de planos e política que defina os processos de gestão de pessoas, organização e controle de serviços e apoio logístico hospitalar bem como o acompanhamento e supervisão de contratos e convênios em saúde numa perspectiva integrada e sistêmica. Através dos princípios de gestão, qualidade e viabilidade dos serviços esta formação oportuniza a ocupação em postos de supervisão e gerenciamento em instituições e empresa no âmbito da saúde, assim como também o gerenciamento de seus próprios negócios prestando suporte aos setores fins da saúde, bem como a incorporação de novas tecnologias que respondam às demandas de mercado, e utilização de métodos e técnicas adequadas à elaboração, implantação, avaliação e gerenciamento em saúde. O campo de atividade do tecnólogo em Gestão Hospitalar permeia o contexto do gerenciamento e

administração da área da saúde, em instituições/empresas públicas e privadas. Assim este curso objetiva:

- 1. Formação para atuação no planejamento, organização e gerenciamento doa processos de trabalho em saúde;
- 2. Acompanhamento e supervisão de contratos e convênios em saúde;
- 3. Gerenciamento dos seus próprios negócios em saúde

#### 4. REQUISITOS E FORMAS DE ACESSO

O acesso ao Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar será realizado, anualmente, através de processo seletivo de caráter classificatório (vestibular) para ingresso no primeiro período e/ou por transferência ou reingresso, conforme estabelecido no Regulamento dos Cursos Superiores de Tecnologia oferecidos pelo CEFET-RR. Poderão participar do processo seletivo os candidatos que tenham certificado de conclusão do ensino médio ou de curso que resultem em certificação equivalente.

#### 5. PERFIL PROFISSIONAL DE CONCLUSÃO DO CURSO

O Tecnólogo em Gestão Hospitalar será um profissional de nível superior, com formação humanística, conhecimento e domínio das competências gerais da área de gestão, capaz de articular habilidades, valores e conhecimentos teóricos e práticos, mobilizando-as de maneira eficiente e eficaz, para atender funções de natureza estratégica, requeridas pelo mundo do trabalho. Conforme Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia este profissional deverá atuar "no planejamento, organização" e gerenciamento dos processos de trabalho em saúde, envolvendo a área de gestão de pessoas, materiais e equipamentos. Organiza e controla compras e custos, áreas de apoio e logística hospitalar, bem como acompanha e supervisiona contratos e convênios. Através dos princípios da gestão, qualidade e viabilidade dos serviços presta suporte aos setores fins pode atuar em hospitais e seus setores clínicas- e unidades de saúde, laboratórios médicos e empresas prestadoras de serviços." Será um profissional ético, capaz de apresentar flexibilidade, criatividade, empreendedorismo, iniciativa e capacidade comunicativa, de liderança e negociação, capaz de se adaptar às constantes mudanças do mundo atual. Conseguirá identificar necessidades empresariais e atender com versatilidade de planejamento, análise, execução, avaliação e gerenciamento da área de serviços de saúde. Terá competência para visão geral de negócio, compreendendo a interdependência dos diferentes setores na saúde pública e privada, bem como organizará equipes de trabalho para execução de planos de gestão balizado na integração e estabelecimento de prioridades organizacionais, será capaz de correlacionar às políticas de gestão de pessoas. de materiais e equipamentos, compras e custos, logística, contratos e convênios com a realidade de serviços hospitalares, terá domínio na identificação da demanda de infraestrutura e projeção otimizada dos recursos necessários e orçamento disponível para o gerenciamento de serviços em saúde. Poderá atuar em hospitais e seus setores, clínicas e unidades de saúde, Secretarias de saúde, laboratórios médicos e empresas prestadoras de serviços em saúde.

#### 6. Organização curricular

O curso possuía uma carga horária total de 1610 horas com limite mínimo de 5 semestres. Com a reformulação o curso contém uma carga horária total de 2.620 horas, sendo dividido em seis módulos, tendo um total de carga horária 2.320 horas distribuídas entre os diferentes componentes curriculares. Apresenta uma carga horária de 200horas de prática profissional e 100horas destinadas a construção e defesa do trabalho de conclusão de curso. Assim sendo apresentamos a matriz curricular proposta:

MÓDULO I = 400 h	MÓDULO II = 400 h	MÓDULO III= 400 h	MÓDULO IV= 420+100 h(Estágio)	MÓDULO V =440+100 h(Estágio)	MÓDULO VI = 260h+100h(TCC)
CH = 70	CH =70	CH =60	CH =60	CH =70	CH =60
Português Instrumental	Biossegurança	Gestão de Pessoas	Pesquisa e Marketing para a Gestão de Sistema de Saúde	Inglês Instrumental	Tecnologia de Equipamento Hospitalar
CH =60	CH = 80	CH =60	CH =70	CH =60	CH =60
Metodologia da Pesquisa Científica	Contabilidade Aplicada aos Sistemas de Saúde	Psicologia Organizacional	Avaliação e Auditorias em Sistemas de Saúde	Fundamentos do Planejamento Estratégico	Gestão de Planos de Saúde e Serviços Laboratoriais
CH =70	CH =70	CH =80	CH =60	CH =70	CH =70
Noções Básicas de Administração	Epidemiologia Aplicada aos Serviços de Saúde	Legislação Aplicada			Gestão de Serviço de Nutrição Hospitalar
CH = 60	CH =100	CH =50	CH =30	CH =60	CH =70
Desenvolvimento Interpessoal Aplicado a Gestão Hospitalar	Políticas de Saúde Pública	Bioestatística	Matemática Financeira	Bioética	Gestão de Serviços de Farmácia Hospitalar
CH = 80	CH =80	CH =80	CH =60	CH =60	CH =60
Técnica de Planejamento em Serviço de Saúde	Processos e Contratos Administrativos Públicos e Privados	Gestão Financeira e Orçamento	Hotelaria Hospitalar	Organização e Documentação Hospitalar	TCC 2
CH = 60		CH =70	CH =40	CH =60	
Técnicas de Comunicação Gerencial		Espanhol Instrumental	Empreendedorism o e Cooperativas	Princípios Filosóficos, Antropológicos e Sociológicos em Saúde	

MÓDULO I = 400 h	MÓDULO II = 400 h	MÓDULO III= 400 h	MÓDULO IV=420+100 h(Estágio h	MÓDULO V = 440+100 h(Estágio))	MÓDULO VI =260h+100h(TCC)
			CH =40	CH=60	
			Arquitetura Hospitalar	Logística de Serviços Hospitalares	
			CH =60	CH =100	
				Estágio Supervisionado II	
			Sistemas de Informação	CH =40	
				TCC 1	
			CH=100		
			Estágio Supervisionado I		

TOTAL DE CARGA HORÁRIA DE DISCIPLINAS	2420
TOTAL DE CARGA HORÁRIA DE PRÁTICA PROFISSIONAL	200
TOTAL DE CARGA HORÂRIA DO CURSO	2620

Componente Curricular								
Período letivo:	Módulo I	Carga Horária:			70			
		Competências e Habilidades						
- Adquirir destrez	a nos campos da expressão oral e escrita de	senvolvendo a capacidade decodi	ficadora no p	rocesso de leit	ura fundamental p	oara a bus	sca de	
conhecimentos, co	ontribuindo para a formação integral do educan	do, melhorando suas habilidades,	raciocínio e co	omunicação.				
- Compreender, in	terpretar e analisar temas e situações do cotidia	ano e no contexto organizacional a	partir da leitu	ıra e interpretaç	ção de textos.			
- Ampliar o conhe	cimento sobre a língua portuguesa para uso en	n diferentes situações comunicativ	as, em especia	l no seu meio p	profissional.			
- Utilizar ferramer	ntas e técnicas para elaboração de redações e de	ocumentos no contexto empresaria	1.					
- Dominar as téc	nicas de comunicação em língua portuguesa	, para negociar e relacionar-se c	om clientes,	outros profissi	ionais, prestadores	s de servi	iços e	
ofertantes de servi	ços de saúde de forma coesa, coerente e adequ	uada.						
		Bases Tecnológicas						
comunicações ofitendências. Conce	tação de textos. Língua e linguagem (funções ciais, documentação empresarial (relatórios, itos, elementos e processo de comunicação. Be e oratória e apresentação em público. Comunic	memorando, ofícios, carta come arreiras nas comunicações orais e	ercial, etc). <i>A</i> tipos de comu	comunicação nicação. Técnic	como fenômeno cas de comunicação	global e ão verbal e	e suas	
	1	Pré-requisitos (quando houver)						
		Não há						
	Terminalidade/Certificação							
		Não há						
	Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)							
T	ítulo/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>1</sup>	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não

Técnicas básicas de redação	GRANATIC, Branca	4 ed	SP	Spicione	2003
Português: literatura, gramática e redação	GRIFFI, Beth		SP	Moderna	1993
Comunicação escrita: a moderna prática da comunicação	MEDEIROS, João Bosco	2	SP	Atlas	1992
Técnicas de redação	MEDEIROS, João Bosco	4	SP	Atlas	1996
Compreensão e produção de textos	SOUZA, Luiz Marques de	11	RJ	Vozes	2006
Lições de texto: leitura e redação	FIORIN, José Luiz		SP	Atica	2003
A Coerência Textual	KOCH, Ingedore Villaça	12.ed.	São Paulo	Contexto	1992
Português Instrumental					
Técnicas de Comunicação Criativa	MEDEIROS, João Bosco	16.ed.	São Paulo	Atlas	2004
Português Instrumental	MARTINS, Dileta Silveira & ZILBERKNOP, Scliar	15.ed.	Porto Alegre	Sagra	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.datasus.gov.br www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br www.funasa.gov.br www.aids.gov.br www.conass.com.br					

Exclusivo do MEC – Comissão Técnica .
Exclusivo do MEC – Comissão Verificadora .

Unidade Curricular	TÉCNICAS DE COMUNICAÇÃO		
Período letivo :	Modulo I	Carga Horária :	60

#### Competências e Habilidades

Compreender o fenômeno da Comunicação de maneira global; Analisar tendências para a Comunicação Empresarial tendo como suporte às novas tecnologias; Detectar problemas comunicacionais no ambiente de trabalho e atual de forma a amenizá—los; Compreender, interpretar e criticar temas e situações do cotidiano a partir da leitura de textos; Ampliar os conhecimentos sobre a Língua Portuguesa, estando apto a usá-la com eficiência em diferentes situações comunicativas, em especial no seu meio profissional, o contexto organizacional; Elaborar mensagens específicas levando em consideração o público alvo, a adequação da linguagem, o canal utilizado e o contexto onde a comunicação ocorre; Apresentar trabalhos em público visando os objetivos propostos; Elaborar relatórios de acordo com os padrões estabelecidos; Diferenciar os meios de comunicação da comunicação em si, que é inerente à natureza social do homem; Discriminar quais os elementos que compõem o fenômeno da comunicação e os agentes envolvidos no processo (emissor, receptor, mensagem, canal, código e contexto); Navegar na Internet; Praticar técnicas e estratégias de leitura; Diferenciar a linguagem escrita, a oral, e a corporal; Utilizar ferramentas e técnicas para elaboração de mensagens, especialmente no contexto empresarial; Distinguir entre o tipo de comunicação que irá fazer (empresarial) e as demais (comunicação interpessoal, comunicação de pequeno grupo e comunicação de massa); Caracterizar o "problema – comunicacional" da empresa / organização; Identificar características distintivas dos principais meios de comunicação; Interpretar textos, especialmente aqueles extraídos de publicações empresariais; Planejar e produzir textos, utilizando regras gramaticais, estilísticas e semânticas com propriedade e contextualização; Comparar deferentes estruturas.

Planejar uma apresentação em público; Utilizar técnicas de comunicação oral e corporal; Utilizar as tecnologias que vês mudando o formato da informação

#### Bases Tecnológicas

- ✓ Conceito de Comunicação;
- ✓ Principais meios de comunicação.
- ✓ Conceito de Processo;
- ✓ Internet; Intranet;
- ✓ Estrutura, sintaxe e formatos característicos de textos técnicos e institucionais;
- ✓ Estruturas gramaticais e textuais.
- ✓ Resumo;
- ✓ Relatório;
- ✓ Corretor ortográfico (software);
- ✓ Linguagem corporal;
- ✓ Técnicas de apresentação oral;
- ✓ Modelos de planejamento para apresentação em público;
- ✓ Estratégias de leitura.

#### Pré-requisitos (quando houver)

#### Não há Terminalidade/Certificação

#### Não há

#### Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>2</sup>
A técnica da comunicação humana	PENTEADO, J. R. W.	12.ed.	São Paulo	Pioneira	1993	
O corpo fala	WELL, Pierre e TOMPAKOW, Ronaldo	39.ed.	Petrópolis	Vozes	1986	
O processo da Comunicação: introdução a teoria a prática	BERLO, David Kenneth	10 ed	São Paulo	Martins Fontes	2003	
Como se comunicar bem	HELLER, R.	3.ed.	São Paulo	Pupblifolha	2000	
Como falar corretamente e sem inibições	POLITO, R.		São Paulo	Saraiva	2000	
Como se comunicar bem	HELLER, Robert	3.ed.	São Paulo	Publifolha	2000	
Um jeito bom de falar bem: como vencer na comunicação	POLITO, Reinaldo	25.ed.	São Paulo	Saraiva	2003	
Assim é que se fala como organizar a fala e transmitir idéias	POLITO, Reinaldo	25 ed	São Paulo	Saraiva	2003	
Como falar corretamente e sem inibições	POLITO, Reinaldo	103 ed	São Paulo	Saraiva	2003	
Comunicação Empresarial, Comunicação Institucional	REGO, Francisco Gaudêncio Torquato do	6 ed	São Paulo	Summus	1986	
O processo de Comunicação	BERLO, David	10 ed	São Paulo	Martins Fontes	2003	
Comunicação em prosa moderna: aprenda a escrever, aprendendo a pensar .	GARCIA, Othon M.	15ª	Rio de Janeiro	Fundação Getulio Vargas Editora	1992	

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Outros		

Unidade Curricular	DESENVOLVIMENTO INTERPESSOAL APLICADO À GESTÃO HOSPITALAR						
Período letivo :	Modulo I	Carga Horária :			60		
		Competências e Habilidades	1				
- Perceber cenário - Utilizar métodos Trabalhar em grup Utilizar técnicas d Identificar suas co Identificar a neces Listar pontos forte Comparecer produ Treinar o ouvir; Conhecer técnicas Dar e receber adec	s novos e identificar oportunidade e técnicas necessários para a gesto, favorecendo o desenvolvimer e persuasão, argumentação e recompetências, limites e valores; esidade de mudanças, as etapas dese e fracos a respeito de uma idéi ações individuais versus trabalhos e treinar processos de comunica quadamente feedback no desenvolve.	stão de mudanças; nto de todos; nonciliação para gerenciar processos de mudança o processo e as causas da resistência; a; coletivo; ção em um cenário de mudanças; olvimento de suas atividades;		ar ideais e projetos;			
Elaborar piano per	ssoal para auto desenvolvimento.						
		Bases Tecnológicas					
		Motivação; liderança e poder nas organizaçõe tisfação no trabalho; personalidade e sua influê  Pré-requisitos (quando houver)  Não há					
		Bibliografia Básica (títulos, periódicos	, etc.)				
T	ítulo/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	$LT^3$

<sup>3</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

	Bibliografia Complementar (títulos,	periódicos, etc	;.)			
www.conass.com.br						
www.funasa.gov.br						
www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br						
www.saude.rr.gov.br						
www.saude.gov.br						
Eu e os outros: as regras da convivência	MARTINS, Maria Helena Pires		SP	Moderna	2001	
humanas	·	Ŭ			1974	
Introdução à psicologia das relações	CARVALHO, Irene Mello	6	RJ	FGV	10=:	1
Psicologia nas Organizações	SPECTOR, P. E.	1ª	SP	Saraiva	2003	
Stress e trabalho: uma abordagem psicossomática	FRANÇA, Ana Cristina Limongi	4	SP	Atlas	2005	
Psicodinâmica do trabalho: contribuições da Escola Dejouriana à análise da relação prazer, sofrimento e trabalho	•		SP	Atlas	1994	
Relações Humanas na Família e no Trabalho	PIERRE, W.	43ª	SP	VOZES	1991	
Desenvolvimento Interpessoal	MOSCOVICI, F.	5ª	SP	José Olímpi	o 1997	
Motivação nas Organizações	BERGAMINI, W.C.	4 <sup>a</sup>	São Paulo	Atlas	1997	

Exclusivo do MEC – Comissão Técnica
Exclusivo do MEC – Comissão Verificadora

Unidade	NOÇÕES BÁSICAS DE ADMINISTRAÇÃO
---------	---------------------------------

Curricular								
Período letivo :	Módulo I		Carga Horária :			70		
		Competênc	ias e Habilidades					
	egar estratégias na resolução d gerenciais; Elaborar processos d cado de trabalho							
		Bases	Γecnológicas					
A Escola Behevori Humana; As funçi Administrativo;O I ORGANIZAÇÃO: visão da instituição ADMINISTRAÇÃO Gestão em saúde. Tatual do profissiona	r; A Abordagem de Fayol; A Costa; A Abordagem Neoclássica: Ses administrativas; Direção; HOSPITAL MODERNO: Aspel Introdução, As Organizações o hospitalar como empresas, O HOSPITALAR: Introdução e Cendências atuais, Entidades de al, TERMINOLOGIA HOSPIT res, Indicadores hospitalares.	; A Teoria de Sistemas; A Planejamento; Organização ectos históricos, Evolução e seu Ambiente, O trabalh O hospital como organizaç e aspectos gerais: origem e e Classe, O GESTOR HOSI	Teoria Z; A Organio; Controle; As or o e conceito, Funço na instituição hospegão prestadora de se evolução, A adminis PITALAR: Perfil do p	zação for ganizaçõe ões: Atua oitalar enferviços, (tração hos profission	mal e informal es de Saúde n eção no sistem cocando sua com o hospital com espitalar no Bras al, Seu papel	l; Departament no Brasil . Evo na de saúde, (complexidade, Es no uma organiz sil: origem e evo dentro da institu	alização; olução d O HOSP strutura o cação soo olução A iição hos	A Motivação o Pensamento o Pens
		Pré-requisito	s (quando houver)					
		<u>-</u>	Vão Há					
		Bibliografia Básica	(títulos, periódicos,	etc.)				
Tí	tulo/Periódico	Autor	•	Edição	Local	Editora	Ano	LT⁴
Teoria de administr	ação	RIBEIRO, Antonio de Lin	na		SP/	Saraiva	2003	

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

www.conass.com.br  Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editor	Ano
www.funasa.gov.br www.aids.gov.br						
<u>www.anvisa.gov.br</u> www.ans.gov.br						
www.datasus.gov.br						
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br						
empresarial e técnico						
Do planejamento ao controle de gestão hospitalar: instrumento para o desenvolvimento	BORBA, Valdir Ribeiro		RJ	Qualitymark	2006	
<b>Feoria geral da administração:</b> gerenciando organizações	BERNARDES, Cyro		SP	Saraiva	2003	
Princípios de administração científica	TAYLOR, Frederick Winslow	8	SP	Atlas	1990	
Teoria geral da administração	MOTTA, Fernando C. Prestes		SP	Pioneira	2002	
Introdução à Administração	MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru	5ª	São Paulo	Atlas		
Introdução à Teoria Geral de Administração.	CHIAVENATO, Idalberto	$4^{a}$	São Paulo	Maknon Books.	1999	

_ , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Exclusivo do MEC – Comissão Técnica .
Exclusive do MEO - Collissae Teclica .
F J J A MEO O CONTO TO TO TO
Exclusivo do MEC – Comissão Técnica .
Exolusivo do MEO Collisado Teolista .

Unidade Curricular

TÉCNICA DE PLANEJAMENTO EM SERVIÇO DE SAÚDE

Período letivo:	Módulo I		Carga Horária:			80		
		Competênc	cias e Habilidades	1				
e a diferença entr plano de ações; E ferramentas adequ planejamento; Re- cronograma de at implantação de ur de ações; Organiz obtenção das meta	cípios gerais e específicos do pla e eles; Identificar a importância claborar planejamento para a áre nadas ao tipo de planejamento alizar análise crítica do planejan cividades e tempo para realizaç m planejamento para a área da s car a equipe de trabalho para a i as estimadas; Utilizar resultados r os possíveis óbices para a impl	a do planejamento no geren ea de saúde, de acordo con a ser desenvolvido; Estabe nento de saúde; Estimar cus acció; Utilizar técnicas de av aúde; Implementar o plano mplantação do plano de açã do diagnóstico organizacio	ciamento de serviços n a política da organ elecer prioridades na tos do processo, desc aliação de processo de ação elaborado e to; Avaliar e corrigir	s de saúde; nização, aco nimplantaçã de o planeja da área de aprovado, e o plano de	Realizar diagno mpanhado de u io de planos d mento à implar saúde; Identifi struturar métod ação da área d	óstico estratégic am plano de açã e ações; Desenv atação do plano o icar pontos impo dos de acompanh e saúde em anda	o para ela	aboração do car método e técnicas de Estabelecer de alerta na de um plano objetivando a
		Bases	Tecnológicas					
Modelos de diagn	jamento, resultado, processo e s óstico institucional; técnicas de as de coleta de informações; mod	planejamento; sistema de a	companhamento e co	ontrole de p	rocessos; mode	los de planos es	tratégicos	s e setoriais;
		Pré-requisito	os (quando houver)					
			Não Há 					
		Bibliografia Básic	a (títulos , periódicos	· ·		Т		
Т	ítulo/Periódico	Autor	•	Edição	Local	Editora	Ano	LT⁵

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Planejamento em Saúde, vol.2; IDS	BRASIL, Ministério da Saúde	1ª	SP	Fundação Petrópolis Ltda	1998	
Sistema de Informação em Saúde para Municípios vol.6; IDS	BRASIL, Ministério da Saúde	1ª	SP	Fundação Petrópolis Ltda	1998	
O método de planejamento estratégico	Assessoria de Pesquisa e Doutrina	NCE- 12-03	RJ	ESG	2003	
Os inquéritos de saúde sob a perspectiva do planejamento	Cad. Saúde Pública	vol.9 n o.2	Rio de Janeiro		April /June 1993	
Planejamento, gestão e avaliação em saúde: identificando problemas	Cienc. saude coletiva,				1999	
Planejamento e gestão em saúde: flexibilidade metológica e agir comunicativo	Ciênc. saúde coletiva	vol.4 n o.2	Rio de Janeiro		1999	
Do planejamento ao controle de gestão hospitalar: instrumento para o desenvolvimento empresarial e técnico	BORBA, Valdir Ribeiro		RJ	Qualitymark	2006	
	Bibliografia Complementar (títulos ,	periódicos, etc.)			I I	
Gestão de Recursos Materiais e de Medicamentos vol 12;IDS	BRASIL, Ministério da Saúde		1 <sup>a</sup>	SP	Funda ção Petró polis Ltda 1998	
Cenários Prospectivos: como construir um futuro melhor	MARCIAL, Elaine COUTINHO e GRUMBACH, Raul José dos Santos		1ª	RJ	FGV 2002	
Planejamento sem normas	CAMPOS, Gastão e orgs.		2ª	SP	HUCI TEC	

www.saude.gov.br			
www.saude.rr.gov.br			
www.datasus.gov.br			
www.anvisa.gov.br			
www.ans.gov.br			
www.funasa.gov.br			
www.aids.gov.br			
www.conass.com.br			

Unidade Curricular	METODOLOGIA DA PESQUISA CIENTÍFICA		
Período let	vo : Módulo I	Carga Horária :	60

# Compreender e analisar os tipos de produções de conhecimento e sua evolução histórica; Identificar e avaliar os diversos métodos de pesquisa científica e sua aplicabilidade na vida acadêmica; Compreender e aplicar as diversas técnicas de estudos, comunicação e apresentação de trabalhos acadêmicos e de pesquisa científica; Analisar os tipos de produção do conhecimento e sua evolução histórica aplicando as diversas técnicas de estudo e apresentação de trabalhos acadêmicos e de pesquisas científicas. Bases Tecnológicas O conhecimento científico e suas diversas formas de interpretação; a organização de estudos nos cursos superiores e sua abordagem técnica; a pesquisa científica acadêmica e suas diversas formas e métodos; o ante-projeto e o projeto de pesquisa científica dentro dos diferentes métodos; as diversas formas de comunicação

I - Produção do conhecimento

- ✓ Evolução histórica;
- ✓ Tipos de conhecimento;

#### II - Pesquisa científica

- ✓ Técnicas de estudos;
- ✓ Tipos de pesquisa (quantitativa /qualitativa);
- ✓ Métodos de pesquisa (procedimentos);
- ✓ Coleta de dados:
- ✓ Passos do projeto de pesquisa científica;

Procedimentos e normas para construção do trabalho científico - ABNT

de resultados científicos e de trabalhos acadêmicos: normas da ABNT.

# Pré-requisitos (quando houver) Não Há

Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>6</sup>
Como elaborar Projetos de Pesquisa	Gil, Antonio Carlos	4 <sup>a</sup> ed.	São Paulo	Atlas	2006	
Metodologia científica: para alunos dos cursos de graduação e pós-graduação	RAMPAZZO, Lino		SP	Loyola	2005	
Metodologia científica	CERVO, Amado L	6	SP	Pearson Prentice Hall	2007	
Fundamentos de metodologia científica: um guia para iniciação científica	BARROS, Aidil Jesus da Silveira	2	SP	Makron Books	2000	
Normas para apresentação dos trabalhos técnicos – científicos da UFRR: baseadas nas normas da ABNT	SILVA, Ângela Maria Moreira		Boa Vista	Editora da UFRR	2007	
Métodos e técnicas de pesquisa aplicados à administração	SERÁFICO, José		Manaus	UFAM	1996	
Iniciação científica: Construindo o pensamento crítico	CALAZANS, Julieta (Org.).	2	SP	Cortez	2002	
	Bibliografia Complementar (títulos , po	eriódicos, etc.)		1	1	
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editor a	Ano
Outros						

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Unidade Curricular	POLÍTICAS DE SAÚDE PÚBLICA		
Período letivo :	Modulo II	Carga Horária :	100

#### Competências e Habilidades

Reconhecer como paradigmas, que respaldam o planejamento e a ação dos profissionais da área; o ser humano, os conhecimentos e determinantes do processo saúde e doença, a qualidade no atendimento, a preservação do meio – ambiente e o compromisso social com a população; Conhecer as políticas de saúde e cidadania identificando suas possibilidades de atuação como cidadão e como profissional nas questões de saúde; Cumprir e fazer cumprir a legislação sanitária dentro dos limites de sua atuação, como pessoal e profissional; Conhecer as estratégias empregadas pela população local para viabilizar o atendimento das necessidades de saúde, com objetivo de oferecer alternativas contextualizadas; Planejar e organizar seu trabalho tendo como ponto de partida a pesquisa do perfil de saúde de sua região, com vistas a atender às necessidades básicas do cliente/ comunidade, considerando o ser humano integral; Analisar as rotinas e protocolos de trabalhos, com a finalidade de propor atualização desses procedimentos sempre que se fizer necessário; Conhecer as entidades de classe e as organizações de interesse da área de Saúde e de defesa da cidadania; Utilizar estratégias de negociação para o trabalho na equipe de saúde, objetivando a administração de conflitos e a viabilização de consenso; Empregar princípios de qualidade na prestação de serviços de saúde; Coletar e organizar dados relativos ao campo de atuação com vistas à pesquisa do perfil de saúde da comunidade e ao estabelecimento de estratégias de intervenção; conhecer o SUS e suas prerrogativas.

#### Bases Tecnológicas

Definição de saúde; a relação profissional saúde- cliente, causas e determinantes do processo saúde-doença: a doença, o doente, o adoecer e a morte, os desafios das doenças, caracterização do sistema único de saúde, os gestores do sus em cada esfera de governo, controle social, instrumentos de planejamento e de gestão do sus, promoção e atenção à saúde, financiamento do sistema de saúde, teorias das necessidades de Maslow, aspectos históricos da promoção à saúde, a promoção da saúde e o modelo da vigilância da saúde, legislação do sus, deontológicas, tomada de decisão ética, programas em saúde pública, vigilância epidemiológica, RIPSA, SAI/SUS, SIH/SUS, SINASC, SIOPS, cartão SUS, SISAV, a reforma sanitária e modelos assistenciais, serviços e qualidades de vida, organização dos serviços de saúde.

#### Pré-requisitos (quando houver)

#### Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.) LT<sup>7</sup> Título/Periódico Autor Edição Local Editora Ano Psicologia Hospitalar: a atuação do psicólogo CAMPOS, Terezinha Calil P SP EPU. 1995 em hospitais

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

, Legislação do Sus,	MINISTÉRIO DA SAUDE		Brasília	Editora do Ministério	2007	
Para Entender a Gestão do SUS,	MINISTÉRIO DA SAUDE		Brasília,	Editora do Ministério	2007	
, A saúde na opinião dos brasileiros, ,	MINISTÉRIO DA SAUDE		Brasília	Editora do Ministério	2007	
	MINISTÉRIO DA SAUDE		Brasília	Editora do Ministério	2007	
de Auxiliares de Enfermagem, Profissionalização	MINISTÉRIO DA SAUDE		Brasília	Editora do Ministério	2001	
Saúde pública e envelhecimento	Cad. Saúde Pública	vol.19 no.3	Rio de Janeiro		June 2003	
Série E. Legislação de Saúde	MINISTÉRIO DA SAÚDE		DF	Editora do Ministério	2007	
Coleção Progestores: Para entender a gestão do SUS	Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde		Brasília	Editora do Ministério	2007	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.datasus.gov.br www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br www.funasa.gov.br www.aids.gov.br						
	Bibliografia Complementar (títulos, periód	icos, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano

Epidemiol e saúde,.,	ogia da atividade Física, exercício físico	PITANGA,Francisco José G.,			2ª ed	SP,	Phorte	2004
Outros	. Epidemiologia e Saúde,., ROUQ	UAYROL, Zélia M,.	4ª ed	RJ	Med	si 1993		

Unidade Curricular	BIOSSEGURANÇA							
Período letivo:	Módulo II	Carga Horária:	70					
	Competênc	ias e Habilidades						
identificar os prin construção dos M que envolvem os legislação e a apli de Saúde; Compre sua organização; desenvolver valor segurança organiz	ncipais riscos encontrados nas Unidades de Saúde; Deser apas de Risco; Entender o processo de saúde/doença do ar serviços de saúde, seus vetores, agentes etiológicos, classe cabilidade das normas que regulamentam a assistência à sa cender o papel do Gestor Hospitalar e sua responsabilidade Conhecer o órgão Municipal, Estadual e Federal responsáv es no sentido de se pensar em segurança e tranquilidade no	nvolver a percepção nbiente profissional e de risco, ciclo de tr úde; Conhecer as atr quanto ao planejame veis pela elaboração o exercício das atividança, à higiene e segu	dor e das pessoas de uma Organização de Saúde; Estar apto a de risco possibilitando e fornecendo o instrumental para a de compreender as principais doenças adquiridas nas atividades ransmissão e acidentes ocupacionais relacionados; Conhecer a ibuições do Departamento de Biossegurança nas Organizações ento e execução das atividades pertinentes a Biossegurança em das normas e regulamentação da Biossegurança; Identificar e dades laborais; Monitorar e avaliar os resultados da política de trança ocupacional; Viabilizar o desenvolvimento de programa Garantir e executar o plano de gerenciamento de resíduos.					
	Bases 7	Tecnológicas						
Normas regulames Interna de Prevend Ocupacional); NR de Assistência à S riscos (biológicos áreas das Unidad	ção de Acidentes); NR6 – EPI/EPC (Equipamentos de Prote 9 – PPRA (Programa de Prevenção de Riscos Ambientais); Saúde; Aspectos e responsabilidades legais; Atribuições do , químicos, radioativos, associados a Processos Biotecnológ	os Especializados en eção Individual e Col NR17 – Ergonomia Departamento de B gicos), construção de desinfecção e esteri	n Segurança e Medicina do Trabalho) NR5 – CIPA (Comissão etiva); NR7 – PCMSO (Programa de Controle Médico e Saúde NR32 – Segurança e Saúde no Trabalho em Estabelecimentos iossegurança; Riscos ambientais: percepção de Risco, tipos de mapas de risco; Higiene hospitalar: classificação dos artigos e lização; Gerenciamento de Resíduos dos Serviços de Saúde:					
	Pré-requisito	s (quando houver)						
	<u> </u>	Não Há 						
	Bibliografia Básica	a (títulos , periódicos,	etc.)					

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>8</sup>
Qualidade em Biossegurança	Marco Antônio Ferreira da Costa	1ª Edição,	Rio de Janeiro -	Editora Qualitymark	2000	
Manual de controle de infecção hospitalar	Ministério da Saúde		DF	Editora do Ministério	1985	
Biossegurança em Laboratórios Biomédicos e de Microbiologia	Ministério da Saúde		Brasília -	Fundação Nacional de Saúde (FUNASA)	2001	
Manual de Biossegurança	Mário Hiroyuki Hirata e Jorge Mancini Filho		São Paulo - 2001	Editora Manole		
Conhecendo e eliminando riscos no trabalho	PIZA, Fábio de Toledo		Rio de Janeiro	CNI	1997	
www.saude.gov.br						
www.saude.rr.gov.br						
www.anvisa.gov.br						
www.funasa.gov.br						
www.aids.gov.br						
http://www.anbio.org.br/. Associação Nacional de Biossegurança (ANBio), Brasil.						
http://www.ctnbio.gov.br/ctnbio/default.htm. Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio), Ministério da Ciência e Tecnologia, Brasil.						
http://www.fiocruz.br/. Fundação Oswaldo Cruz (FIOCRUZ), Brasil.						
http://www.bioline.bdt.org.br/. Bioline International, Brasil.						

\_

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)							
Título/Periódico	Edição	Local	Editor a	Ano			
Outros		•					

Unidade Curricular	EPIDEMIOLOGIA APLICADA AOS SISTEMAS	DE SAÚDE	
Período letivo:	Módulo II	Carga Horária :	70

#### Competências e Habilidades

Adquirir noções básicas de epidemiologia; Conhecer a História natural da doença: formas de expressar o prognóstico; Conhecer as principais características da situação de saúde - doença e do perfil do sistema de atenção á saúde no Brasil; Identificar o agente causal ou fatores relacionados à causa dos agravos à saúde; Conhecer e analisar a causação dos agravos à saúde; Identificar sinais e sintomas que indiquem patologias transmissíveis e parasitárias; Identificar situações de risco e agravos à saúde e informar à vigilância epidemiológica; Conhecer dados que determinam o perfil epidemiológico da comunidade; Identificar as doenças prevalentes transmissíveis na região; Conhecer os focos de contaminação, as vias de transmissão, as medidas de prevenção, o controle e o tratamento das doenças prevalentes da região; Definir os modos de transmissão, identificar e explicar os padrões de distribuição geográfica das doenças; Estabelecer os métodos e estratégias de controle dos agravos à saúde; Auxiliar no planejamento e desenvolvimento de serviços de saúde; Prover dados para a administração e avaliação de serviços de saúde; Conhecer o calendário básico de vacinação do Ministério da Saúde e Programa Nacional de Imunização (PNI); Conhecer a técnica de armazenamento, conservação e transporte adequado das vacinas e imunobiológicos; Registrar as doenças de notificação compulsória em impressos próprios; Levantar dados de morbimortalidade, de risco e agravo à saúde; Utilizar técnicas de mobilização de grupos; Utilizar os recursos da comunidade nas ações de saúde coletiva; Fazer levantamento das características sociopolíticas, econômicas e culturais da comunidade; Integrar as equipes multidisciplinares nas ações para a saúde de grupos, famílias e comunidade e nas ações da Vigilância sanitária em relação a produtos alimentares, domiciliares, medicamentos, serviços de saúde e do ambiente.

## Bases tecnológicas

Noções de Epidemiologia: Geral e Regional; Noções de Fisiopatologia das doenças transmissíveis prevalentes na região, focos de contaminação, vias de transmissão de prevenção, controle e tratamento dessas doenças; Desenvolvimento, crescimento, evolução e envelhecimento humano no ciclo vital; Necessidades humanas básicas em cada etapa do ciclo vital; Organização e função do Sistema de Vigilância Epidemiológica; Ações da Vigilância Sanitária em relação a produtos alimentares, domiciliares, medicamentos, serviços de Saúde e meio ambiente; Trabalho de entidades e órgãos responsáveis por medidas de execução, combate, controle e erradicação de doenças transmissíveis; Trabalho de instituições locais e /ou regionais responsáveis pela: educação em Vigilância Sanitária e pela fiscalização em Vigilância Sanitária; Recursos da comunidade para as ações de saúde coletiva; Análise de dados gerados por investigações de surtos epidêmicos. Tipos de estudos epidemiológicos; Estudos tipo coorte e de caso controle aplicado em investigações de surtos; Noções básicas de imunobiologia; Programa Nacional de Imunização: protocolos, diretrizes, normas técnicas para aplicação das diversas vacinas e imunobiológicos especiais; Técnicas de transporte, armazenamento e conservação de vacinas: controle da Rede de Frios; Psicologia e Sociologia aplicada; Técnicas de comunicação interpessoal; Técnicas de imobilização social; Estratégias de intervenção em saúde na família; Vigilância Epidemiológica: bases legais.

## Pré-requisitos (quando houver)

	Não Há							
Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)								
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>9</sup>		
Doenças relacionadas ao trabalho: manual de procedimentos para os serviços de saúde.	Ministério da Saúde do Brasil, Organização Pan-Americana da Saúde no Brasil; organizado por Elizabeth Costa Dias ; colaboradores Idelberto Muniz Almeida et al.	1ªed.	Brasília -	EDITORA MS	2001			
Guia de vigilância epidemiológica.	Ministério da Saúde, Secretaria de Vigilância em Saúde.	6ª ed.	Brasília -	EDITORA MS	2005.			
Guia de vigilância epidemiológica.	Ministério da Saúde	4	BRASILIA	FUNASA	1994			
Epidemias no Brasil: uma abordagem biológicae social	TELAROLLI JUNIOR, Rodolpho		SP	Moderna	2003			
SIAB: manual do sistema de Informação de Atenção Básica.	Ministério da Saúde, Secretaria de Atenção à Saúde, Departamento de Atenção Básica.	1 <sup>a</sup> ed., 4. <sup>a</sup> reimpr.	Brasília: Ministério da Saúde,.	Editora MS	2003			
O Programa Nacional de Imunizações (PNI): origens e desenvolvimento. História, Ciências, Saúde.	J. G.TEMPORÃO	•	Maguinhos, vol. 10 (suplemento 2)- 2003.	Fiocruz				
Histórico do Combate das Doenças Transmissíveis no Brasil, Mod. I Unidade I.	Curso Básico de Vigilância Epidemiológica - CBVE - Nível Superior / Secretaria de Vigilância à Saúde	1ª ed.	Brasília - Ago2003	Fundação Nacional de Saúde				
	Bibliografia Complementar (títulos, periód	licos, etc.	)	1	1			

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Edito ra	Ano
Sistema Nacional de Vigilância Epidemiológica, Mod II, Unidade I.  www.saude.gov.br  www.saude.rr.gov.br  www.datasus.gov.br  www.anvisa.gov.br	Curso Básico de Vigilância Epidemiológica - CBVE - Nível Superior / Secretaria de Vigilância à Saúde	1ª ed.	Brasília - Ago2003	Funda ção Nacio nal de Saúde	
www.ans.gov.br www.aids.gov.br www.conass.com.br Outros					

Unidade Curricular

PROCESSOS E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS PÚBLICOS E PRIVADOS

Período letivo :	Modulo II		Carga Horária :			80		
		Competência	s e Habilidades	1				
	ocessos administrativos e seus n enciar a qualidade na prestação				nhecer e execu	itar os modelos	e planos	
		Bases Te	cnológicas					
organizacionais; hab ou complementares; vocações gerenciais planejamento; missâ vistas como organis; um líder servidor? C acompanhamento de	Humanas; Conceito de adminis pilidades gerenciais; organização melhorias contínuas e padrões o resolução e objetivos da organização; amos; organizações vistas como o conceitos de processos e sistema e processos; Modelos de organo ação de processos; Normas de g	o como sistema aberto; habil de qualidade; o processo adri o de problemas; processo e málise do ambiente organizad cérebros; processo administra Modelos de Planos Admini grama, fluxogramas e funcio erenciamento da qualidade;	idades e competênci ministrativo: interdep resolução de problem cional, a importância rativo/direção; organi istrativos; Modelos d onogramas; Matriz de	as do gest pendência nas: técnic do seu en ização fun e Planejar e responsa	or; Qualidade das funções das para resolu torno; processicional e orgar nento Estratég bilidades; Sist	e igualdade: obja administração; ção de problema so/função organização de projetico Instituciona de informada	etivos co como de como de como de cos; process zação; or cos; como l; Sistema ações ger	scobrir o de ganizações se tornar as de enciais;
		Diblicantie Décise	مرابعة المرابعة المرا	40 \				
Tít	ulo/Periódico	Bibliografia Básica (	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>10</sup>
	nais em empresas competitivas	PONTES, Benedito Rodri		Luição	SP	LTR	2001	
	ção hospitalar. São Paulo:	ZOBOLI, Elma L. C. P	5405		São Paulo	Loyola	2002	
ADMINISTRAÇÃ	O pública: direito ceiro e gestão pública: prática,	?			SP	Revista dos Tribunais	2002	

MAXIMIANO, Antônio César Amaru

Introdução a Administração

2000

São Paulo

Atlas

<sup>10</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
	Bibliografia Complementar (títulos , periódi	icos, etc.)	<u> </u>		E 114.	
www.conass.com.br						
www.funasa.gov.br						
www.ans.gov.br						
www.saude.rr.gov.br www.anvisa.gov.br						
www.saude.gov.br						
Administração, decisão e responsabilidade	MATSUSHITA, Konosuke		DF	SEBRAE	1993	
O Que é gerenciar e administrar	MAGRETTA, Joan		RJ	Campus	2003	
Introdução à administração: elementos de ação administrativa	JUCIUS, Michael J.		SP	Atlas	1084	
Administração: princípios e tendências	LACOMBE, Francisco José Masset		SP	Saraiva	2003	
Administração	STONER, james, A.F. E FREEMAN, R Eward	5ª	São Paulo	PBH	2000	

Unidade	Contabilidade Aplicada aos Sistemas de Saúde
Curricular	Oontabilidade Apilidada aos oistellias de oadde

Período letivo : Modulo II Carga Horária: 80 Competências e Habilidades - Habilitar o aluno a utilizar os instrumentos básicos de Noções de Contabilidade, de forma simplificada e objetiva, dentro de uma empresa pública ou privados. -Definir as necessidades de compras de materiais e serviços por natureza, quantidade e especificações; definindo a origem dos recursos. - Distinguir os bens patrimoniais em empresas públicas e privadas Bases Tecnológicas -Introdução à contabilidade: conceito de contabilidade; objetivo da contabilidade; objeto da contabilidade; função da contabilidade; finalidade; componentes patrimoniais: ativo, passivo e patrimônio líquido; contas do ativo: ativo circulante, ativo realizável a longo prazo, ativo permanente; ordem de classificação: liquidez; contas do passivo: passivo circulante; passivo exigível a longo prazo e patrimônio líquido; equação básica da contabilidade: apuração de resultado patrimonial; contas contábeis: função das contas; funcionamento das contas; plano de contas; débito e crédito, origem e aplicação de recursos; avaliação patrimonial: método do custo, método de equivalência patrimonial; introdução a contabilidade de custos: gastos, despesas e custos; custos diretos e indiretos: formação e informação gerencial; custos unitários e custos totais: formação e informação gerencial; custos fixos e custos variáveis: formação e informação gerencial; os custos e a apuração do resultado do Exercício; balanço patrimonial e sua elaboração, formas de apuração; demonstração de resultado do Exercício(DRE): formas de apuração Pré-requisitos (quando houver) Não Há Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>11</sup>
Curso Básico de Contabilidade	Marcelo Cavalcanti Almeida	4	SP	Atlas	2002	
Curso de Contabilidade para não Contadores	José Carlos Marion e Sérgio de Ludícibus	3	SP	Atlas	2000	
Manual de Contabilidade Básica – Uma Introdução à Prática Contábil	Clóvis Luis Padoveze	4	SP	Atlas	2000	
Curso Moderno de Contabilidade	Paulo Viceconti e Silvério das Neves		SP	Lisa	1996	
Contabilidade Básica	Osni Moura Ribeiro	18	SP	Saraiva	1995	

42

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

A Contabilidade na era da globalização: temas	FRANCO, Hilário		SP	Atlas	1999	
discutidos no XV Congresso Mundial de						
Contadores, Paris de 26 a 29/10/1997						
Contabilidade financeira	OLIVEIRA, Álvaro Guimarães de	5	SP	Saraiva	2002	
Introdução à contabilidade: como elaborar demonstrações financeiras analiticamente	OLIVEIRA, Álvaro Guimarães de		SP	Saraiva	2002	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br						
	Bibliografia Complementar (títulos, perio	ódicos, etc	.)	•		
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
Outros						

Unidade Curricular	GESTÃO DE PESSOAS

		T T	
Período letivo:	Módulo III	Carga Horária:	60
	Competên	cias e Habilidades	
diferenciar e anali Identificar e anali Analisar os proce programas exister nas instituições h aspectos; Discutir e analisar hospitalares; Anal	isar os organogramas aplicados nas instituições referente à isar o planejamento estratégico que deve ser aplicado à Glessos aplicados em relação à modelagem de cargos, recrut ntes de recompensa, remuneração e incentivo para a GP nas assistadares; Discutir sobre os processos que envolvem o de ros processos de comunicação em GP nas organizações de clisar as relações empregatícias e benefícios sociais; Identific	gestão de pessoas; P dentro do processo damento e seleção de jos instituições hospitala desenvolvimento organ GH; Discutir os proces	
organizações hosp	•	s Tecnológicas	
pessoal nas instit	Gestão de Pessoas; Conceito de Gestão de Pessoas; Organo	ogramas; Planejamento valiação do desempe	o estratégico; Modelagem de cargos, recrutamento e seleção de nho humano; Desenvolvimento Organizacional; Processos de ne e segurança no trabalho.
	Pró roquicit	oc (guanda hauvar)	

## Pré-requisitos (quando houver)

## Não Há

# Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>12</sup>
Gestão de Pessoas: o novo papel dos	CHIAVENATO, Idalberto	-	SP	Campus,	1999	
recursos humanos nas organizações						
Gestão ou indigestação de pessoas? Manual de sobrevivência para RH na área da saúde	ROSSO, Fabrízio		SP	Loyola	2003	
Recursos Humanos: o capital das organizações	CHIAVENATO, Idalberto	8ª	SP	Atlas,	2004	

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editor a	Ano
	Bibliografia Complementar (títulos , p	periódicos, etc.)				
Gestão de recursos humanos: manual de procedimentos e modelos de documentos	OLIVEIRA, Aristeu de	2	- SF	Allas	2003	
Ética na Gestão de Recursos Humanos	KANAANE, Roberto	7 <sup>a</sup>	SP SP	Atlas,	2001	
Gestão de Recursos Humanos	VERGARA, Sylvia Constant	4 <sup>a</sup>	SP	Atlas,	2003	
Modelo de Competência e Gestão dos Talentos	GRAMIGNA, Maria Rita	-	SP	Pearson Education do Brasil,	2002	
Direcionamento estratégico e gestão de pessoas	LIMA, Frederico O		SP	Atlas	2000	

Unidade	PSICOLOGIA ORGANIZACIONAL
Curricular	I GIOGEOGIA ONGANIZACIONAL

Período letivo:	Módulo III	Carga Horária:	60

## Competências e habilidades

Compreender a relação homem – trabalho na perspectiva de transformação do meio; Perceber as mudanças organizacionais vigentes no ambiente laboral, bem como as relações éticas comportamentais que definem a qualidade de vida no ambiente de trabalho; Identificar e se apropriar dos conceitos de gestão levando em consideração influências culturais, interpessoais e organizacionais.

# Bases tecnológicas

- Significados atribuídos ao trabalho; Interações sócio - profissionais no contexto do trabalho; relações de poder e processo de trabalho; administração do processo de trabalho: organização e tecnologia; concepção contemporânea do trabalho; mudanças na estrutura e organização do trabalho; homem como ser social; homem e trabalho relações interpessoais e pontos de conflitos, desenvolvimento organizacional como e por quê?Concepções sobre as atitudes e comportamento humano no contexto de trabalho; a importância das influências culturais, análise transacional: percepção do eu e janela de johari, contrato psicológico; relação pessoal organização, processo de gestão, postura, papéis gerenciais e sua flexibilidade, perfil de personalidade e das características organizacionais; conceitos da qualidade nos serviços de saúde, ferramentas de controle e melhoria da qualidade, permanência de melhoria da qualidade; humanização no hospital; ética e comportamento organizacional, responsabilidade social da organização, qualidade de vida no trabalho, diversidade e diferenças individuais, percepção e atribuição; como os grupos trabalham, aprendizagem organizacional, cultura organizacional, comunicação, tomada de decisão, conflito e negociação, mudança e estresse.

## Pré-requisitos (quando houver)

#### Não Há

#### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	
Como motivar pessoas	HELLER, Robert		SP	Publifolha	1999	
Elementos de comportamento organizacional	BOWDITCH, James L		SP	Pioneira	2004	
Como ótimos chefes fazem grandes profissionais falharem: síndrome do fracasso programado	MANZONI, Jean-François		RJ	Campus	2003	
Comportamento humano nas organizações: o homem rumo ao século XXI	KANAANE, Roberto	2ª ed	SP	Atlas	1999	

Gestão da hospitalidade e comportamento organizacional	MULLINS, Laurie J.	4ªed	Porto Alegre	bookman	2004	
Gestão da Qualidade na Saúde: Princípios Básicos,	MEZOMO, João C		SP	Manole,	2001	
Tecnologias Organizacionais na Saúde,	TAJRA, Sanmya F		SP	Iátria	2003	
O Que é trabalho	ALBORNOZ, Suzana	4	SP	Brasiliense	1989	
Outros	•	•		•		

Unidade LEGISLAÇÃO APLICADA A GESTÃO HOSPITALAR

Curricul ar								
Período letivo	: Módulo III		Carga Horária:			80		
		Competênci	ias e Habilidades					
sanitários e a leg Conhecer e anal	es básicas de Direito; Compreend gislação complementar; Interpreta lisar a legislação trabalhista; Conl nsumidor e direitos do usuário do	r e analisar a aplicabilidade o necer a legislação que rege o	da norma à realidade serviço público fede	e à necess	idade dos serv	viços de saúde p	público e p	rivado;
		Bases T	Tecnológicas					
a 203); Legislaç	lo Direito, Constituição Federal d ção Aplicada ao SUS (Lei 8080/9 o do Servidor Público, Código de	0 e legislação Complementa	ar), Legislação Aplic	ada à Saúd	e Suplementa	ır, Organização	e função d	la ANVISA,
		Pré-requisito:	s (quando houver)					
		N	lão Há					
		Bibliografia Básica	(títulos , periódicos,	etc.)				
	Título/Periódico	Autor	•	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>13</sup>
Constituição da	República Federativa do Brasil			Atualiz ada	BR	Senado Federal	2004	
Novo Código Ci	ivil				BR	Senado Federal	2003	
Direito Civil		Rodrigues, Silvio		32ª atualisa da	SP	Saraiva	2002	
Lições Prelimin	ares de Direito	Reale, Miguel		27ª	SP	Saraiva	2002	

Rios, Josué Oliveira

SP

Globo

2002

2002

12ª

Guia dos seus direitos

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Série E. Legislação de Saúde	MINISTÉRIO DA SAÚDE		DF	Editora do Ministério	2007	
Legislação do Sus,	MINISTÉRIO DA SAUDE		Brasília	Editora do Ministério	2007	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.datasus.gov.br www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br www.funasa.gov.br www.aids.gov.br www.conass.com.br						
	Bibliografia Complementar (títulos , po	eriódicos, etc.)	-			
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
Outros						

Unidade Curricular GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTO							
Período letivo: Módulo III Carga Horária: 80							
Competências e Habilidades							
- Conhecer os conceitos de uma gestão eficiente, eficaz e efetiva dos recursos públicos com legislação aplicável no âmbito de cada esfera de governo(Municipal, estadual, Federal); Saber a execução orçamentária da receita e da despesa; Saber a Lei da Responsabilidade Fiscal; Saber sobre suprimento de fundo e cartão corporativo do Governo Federal; Saber a legislação referente a licitação e contratos. Conhecer os conceitos de uma gestão privada.							

Bases Tecnológicas

Orçamento Público: conceitos e princípios, origem e tipos de orçamento: tradicional, desempenho e programa, aspectos e funções do orçamento, orçamento da seguridade social, de investimento das empresas estatais, orçamento fiscal; o sistema de orçamento público: amplitude institucional, legislação, organização e prazos, integração com os sistemas planejamento, financeiro, contabilidade e controle(visão sistema de todas as fases); princípios orçamentários: anualidade, unidade, universalidade, especificação, equilíbrio, publicidade, retificadores do orçamento: créditos adicionais(Suplementares, Especiais e extraordinários); estrutura do setor público: administração direta, indireta, classificação orçamentária; estágios de execução orçamentária: lançamento, arrecadação, recolhimento; Despesa Pública: Conceito, classificação orçamentária, fases de execução orçamentária, empenho, liquidação, pagamento, créditos adicionais, suplementar, especial, extraordinário; Restos a pagar: processados e não processados, vigência e conteúdo da Lei de Responsabilidade Fiscal; Despesas de Exercícios anteriores: normatização, classificação orçamentária, abordagem da Lei de Responsabilidade Fiscal, suprimento de fundos; Lei 8.666/93 e suas alterações; Lei 10.520, Decretos 3.555/00;5540/05. Gestão Privada.

#### Pré-requisitos (quando houver) Não Há **Bibliografia Básica** (títulos, periódicos, etc.) $LT^{14}$ Título/Periódico Edição Autor Local **Editora** Ano Princípios de administração financeira.. 4 ed.:. GITMAN, Lawrence J. $10^{a}$ São Paulo Pearson 1987 400 p. Education do Brasil -Makron Books

50

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

A Empresa privada nas licitações públicas: manual teórico e prático	MUKAI, Toshio		SP	Atlas	2000	
Licitação e contrato administrativo: estudos, pareceres e comentários	AMARAL, Antonio Carlos Cintra do		ВН	Forum	2006	
Gestão de custos e resultado na saúde Hospitais, clínicas, laboratórios	BEULKE, Rolando	3	SP	Saraiva	2005	
Administração financeira	GROPPELLI, Angélico A.	2	SP	Saraiva	2002	
Manual de orçamento	LUNKES, Rogério João		SP	Atlas	2003	
Orçamento na administração de empresas: planejamento e controle	SANVICENTE, Antonio Zoratto	2	SP	Atlas	1983	
Gerência financeira para micro e pequenas empresas	SOUSA, Antonio		RJ	SEBRAE	2007	
A Administração de custos, preços e lucros	BRUNI, Adriano Leal		SP	Atlas	2006	
Análise financeira para objetivos	TREUHERZ, Rolf Mário	5	SP	Pioneira	1999	
Orçamento empresarial	WELSCH Glenn A.		São Paulo	Atlas,	1998	
	Bibliografia Complementar (títulos, perió	ódicos, etc.)				
Contabilidade Aplicada a Administração Pública/ incluindo Comentários da Lei de Responsabilidade Fiscal.	Mota Lima, Francisco G.		?	Vestcon	?	
Outros						

Unidade Curricular	Es	panhol instrumental		
Período leti	vo :	Modulo III	Carga Horária :	70
		Competênc	ias e Habilidades	
entendimento espanhol; De Conversar so dos instrumento oferecer ajudo passados; Exprodução e en Conhecer a en uma unidad de produção en Asculino ordinais; Premeses do aralimentícios; temporais; Presaúde. Vocal científicas; responsant of the Control of the Contr	o de to screv bre di ntos h la; Ex pressa xpress stilíst e de s e exp femin sente no; C Verbo resent bulári elatór	rer lugares, localizar coisas e objetos; Perguntar por quantid iferentes culturas, empregos e lugares em espanhol; Saber ir nospitalares; Dar sugestões e recomendações; Descrever açõ expressar preferências e justificá-las; Pedir alimentos, pergun ar uma ação terminada; Perguntar por um plano e responder são oral e escrita; Interpretar textos técnico-científicos em estica da redação de documentos técnico-científicos em espanhosaúde; Entender o funcionamento de uma unidade de saúde; ressão oral e escrita no idioma espanhol.  Bases Tonino; Adjetivos /substantivos; Nacionalidade; Verbos em Ado Indicativo do verbo; Verbos com pronomes; Horas; País Cores, tamanhos e medidas; Pronomes indefinidos e interpos reflexivos; Haber como impessoal; Acentuação das forn te/ Particípio/ Pretéritos ( perfeito e indefinido); Biografias; io e expressões idiomáticas no idioma espanhol em control de productiva de expressões idiomáticas no idioma espanhol em control de expressor expr	de forma informal e fades e responder; De ades e responder; De aformar horas; Saber ses de saúde; Entende tar pelos preços de ala; Narrar a história despanhol; Compreendol; Seminários orais Empregar com correse en accionalidade horogativos; Gostos en as verbais; Imperati Querer que mais subtexto de serviços en ángua portuguesa; com a deserviços en ángua portuguesa; com a	formal; Identificar-se e identificar-se pessoalmente no idioma screver cores, materiais, Pedir permissão para fazer algo; dar instruções, informações e direções; Saber explicar o uso r e saber lidar com problemas dos pacientes hospitalizados; go ou alguma coisa; Expressar desejos; Falar de fatos e si mesmo. Desenvolver a língua espanhola em atividades de der apresentações orais técnico-científicas em espanhol; técnico-científicos em espanhol; organizar o atendimento ção o conteúdo gramatical, lexical, semântico em atividades de cortesia; Possessivos / demonstrativos; Numerais: cardinais, inspano-americana; Letras e sons do idioma; Dias da semana, e hábitos do povo espanhol e hispano-americano; Hábitos vo formal e informal; Preposições e conjunções; Marcadores siguntivo: verbos no futuro; Divergências lexicais; contextos de a saúde; vocabulário técnico-científico básico; publicações onteúdos gramaticais, lexicais e semânticos; perífrases com
		Pré-requisitos	s (quando houver)	
		•	lão Há	
		Bibliografia Básica	(títulos, periódicos,	etc.)

Autor

Edição

Local

**Editora** 

Título/Periódico

LT<sup>15</sup>

Ano

<sup>15</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Espanol por Profesiones. Serviços Turísticos	AGUIRRE, Blanca		Madrid	SGEL	1998	
Avance	MORENO, Concha		Madrid	SGEL	2000	
Espanhol Urgente para Brasileiros	ARIAS, Sandra Di Lullo	7.ed.	Rio de Janeiro	Campus	2000	
PORTUGUÊS E ESPANHOL NAS RELAÇÕES DE INTERFACE NO MERCOSUL	José Carlos Paes de Almeida Filho Revista Em Aberto, ,			Brasília	ano 15, n.68, out./dez. 1995	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.datasus.gov.br www.anvisa.gov.br						
	Bibliografia Complementar (títulos , periódi	cos, etc.)				
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	
Outro						

Unidade Curricular
--------------------

Período letivo:	Módulo III	Carga Horária:	50
-----------------	------------	----------------	----

#### Competências e Habilidades

Saber procedimentos que permitem resumir conjuntos de observações tornando-as mais rapidamente compreensíveis e sem que as mesmas percam as informações relevantes nelas contidas; Compreender as técnicas de coletas de dados que visem a descoberta de padrões de regularidade daqueles fenômenos expressos pelas distribuições de probabilidade que os regem ou por algumas características destas distribuições, como medidas de locação e variabilidade. Saber noções básicas de inferência estatística que permitam a interpretação de dados provenientes de censos e estatísticas ligadas à saúde, limites de normalidade e compreensão da literatura científica ligada à experimentos clínico e laboratoriais.

## Bases Tecnológicas

Conceitos básicos em amostragem: população e amostra. Apresentação de dados: tabelas e gráficos. Descrição de amostras: medidas de posição, variabilidade e correlação. Distribuições de médias amostrais. Introdução à teoria de probabilidades. Distribuições de probabilidades do tipo contínua e discreta 1 - Populações e amostras 2 - Tabelas e gráficos 3 - Medidas de posição e variabilidade 4 - Desvio médico: definição 5 - Relações entre médias amostral e populacional 6 -Àreas sob a curva normal: cálculo e interpretação 7 - Estimação de parâmetros desconhecidos 8 - Construção de intervalos de confiança para a média populacional de uma distribuição normal com variância conhecida. 9 - Construção de intervalos de confiança para a médica populacional de uma distribuição normal com variância desconhecida. 10 - Construção de intervalos de confiança para a diferença de médias populacionais de duas distribuições normais com variâncias desconhecidas, porém iguais, 11 - Testes de hipóteses 12 - Testes de uma média populacional de uma distribuição normal com variância conhecida 13 - Teste de uma média populacional de uma distribuição normal com variância desconhecida 14 - Teste para a diferença de médias populacionais de duas distribuições normais com variâncias desconhecidas. 15 - Teste para a diferença de médias populacionais de duas distribuições normais com variâncias desconhecidas, porém iguais. 16 - Associação, regressão e correlação.

## Pré-requisitos (quando houver)

#### Não Há

## Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>16</sup>
						_
Estatística fácil	CRESPO, Antônio Arnot	18	SP	Saraiva	2002	

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editora	Ano
	Bibliografia Complementar (títulos , per	iódicos, etc.)				
www.datasus.gov.br						
Elementos de estatística	MOREIRA, José dos Santos	9	SP	Atlas	1982	
Curso de estatística	FONSECA, Jairo Simon da	6	SP	Atlas	2006	
ESTATÍSTICA para os cursos de: economia, administração, ciências contábeis	?	3	SP	Atlas	1999	
Estatística aplicada	DOWNING, Douglas	2	SP	Saraiva	2002	
Conceitos e métodos da estatística	D`HAINAUT, Louis		Lisboa	FundaçãoCalo uste G ulbenkian	1990	

Unidade Curricular	PESQUISA E MARKETIN	NG PARA A GESTÃO DE SIST	EMA DE SAÚI	DE				
Período letivo :	Modulo IV Carga Horária : 60							
		Competências e Habi	lidades					
mercadológica. Extomada de decisõe	xecutar e implementar uma estra	conceitos mercadológicos numa visão atégia mercadológica; Conhecer e aplecer os principais conceitos do market oraima.	icar os conceitos i	fundamentais qu	e desenvolvem a	habilida	de para a	
		Bases Tecnológic	as					
Funções; Planejar O Marketing Mix Formal e Informal Planejamento Est Marketing Mix; C e Informal; Organ Produto: Produtos	mento Estratégico: A Abordagen a; O Ambiente Mercadológico: l; Organização para a pesquisa; ratégico: A Abordagem Sistêm d) Ambiente Mercadológico: Var nização para a pesquisa; Previsa de Consumo; Produtos Industr	o do marketing; Como surgiu o marketing; Aspectos do Marketing(Nariáveis que afetam a decisão gerenica; Aspectos do Marketing(Micro e iáveis que afetam a decisão gerencial; ão de Vendas; Consumidores: Aspectiais; Embalagem e Marca; Planejameroal; Decisões Gerenciais: Controle de Pré-requisitos (quando	Micro e Macro); E encial; Segmentaç e Macro); Estraté Segmentação de o de Consumo; C nto e política de p programas; Avalia	estratégias e Táti ão de mercado; gias e Táticas; mercado; Pesqu comportamentos produtos; Preço	A Organização de Marketing: do consumidor; e suas variáveis;	ão para crketing:  para o M Investig O merca Promoçã	o Marketing; Investigação Marketing; O gação Formal ado nacional; io: Promoção	
		Não há						
		Bibliografia Básica (títulos , p	eriódicos, etc.)					
т	ítulo/Periódico	Autor	Ediçã	o Local	Editora	Ano	LT <sup>17</sup>	
Marketing básico	o: uma abordagem brasileira	COBRA, Marcos		SP	Atlas	1997		
Administração d	e marketing	KOTLER, Philip		SP	Prentice Ha ll	2006		

markenting:Análise KOTLER, Philip

Administração de Planejamento e Controle

Makron Books

2000

<sup>17</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Marketing para pequenas empresas: dicas para a sobrevivência e crescimento do seu negócio	BERNARDEZ, Gustavo		Blumenau	Nova Letra	2005	
Marketing: criando valor para os clientes	CHURCHILL JR, Gilbert A	2	SP	Saraiva	2003	
Marketing de serviços profissionais estratégias inovadoras para impulsionar sua atividade, sua imagem e seus lucros	KOTLER, Philip	2. ed	Barueri	Manole	2002	
Pesquisa de marketing	MATTAR, Fauze Najib	3	SP	Atlas	2001	
	Bibliografia Complementar (títulos, periódi	icos, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
		_				
Outros						

Unidade Curricular	AVALIAÇÃO E AUDITORIAS	EM SISTEMA DE SAÚDE						
Período letivo:	Módulo IV	Carga Horária:	70					
		Competências e Habilidades						
relativas à pessoa à execução dos tra normas relativas à acompanhamento, simplificada; proc	do auditor; independência; conhecimento abalhos; planejamento; avaliação dos continuados do auditor; relatório de auditor, contábil, operacional, especial; formas esso de auditoria; planejamento; progra	nto técnico; capacidade profissional; cautel ontroles internos; supervisão dos trabalhos; ria; parecer de auditoria; certificado de audis de auditoria: direta, centralizada, descenta ama de trabalho; papéis de trabalho; testes	la auditoria; fraude e erro; normas de auditoria; normas a, zelo profissional e comportamento ético; normas relativas ; obtenção de evidências; impropriedades e irregularidades; litoria; tipos de auditoria: de avaliação de gestão, ralizada, inesperada, indireta, compartilhada, terceirizada, de auditoria; revisão analítica; entrevista; conferência os básicos; fatores dos achados; roteiro dos achados.					
	Pré-requisitos (quando houver)							

# Não Há

# Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>18</sup>
Auditoria de Enfermagem nos Hospitais e Operadoras de Planos de Saúde	MOTTA, A. L. C.		São Paulo	Iátria,	.: 2003.	
Administração hospitalar	MALAGÓN-LONDOÑO, Gustavo	4	RJ	Guanab ara Koogan	2000	
Manual de regulamentos e procedi mentos médico-hospitalares	TAJRA, Antonio Dib		SP	Iátria,	.: 2003.	

<sup>18</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico Outros	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
	Bibliografia Complementar (títulos, periódi	icos, etc.)				
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.datasus.gov.br www.anvisa.gov.br						
Auditoria de enfermagem no processo de credenciamento	MOTTA, ANA Letícia Carnevalli		SP	Iatria	2003	
. Auditoria Médica em Perspectiva: Presente e Futuro de uma Nova Especialidade.	JUNQUEIRA, W. N		Criciúma (SC):	Indústria Gráfica Supergraf	2001.	
Auditoria e Análise de Contas Médicas e Hospitalares	LOVERDOS, A	2 ed	São Paulo:	Ed. STS Publicaçõe s e Serviços Ltda.,.	1999	

Unidade Curricular	GESTÃO DE RECURSOS MATERIAIS E PATR	IMONIAIS						
Período letivo:	Período letivo: Módulo IV Carga Horária: 60							
	Competênci	as e Habilidades						

Saber os conceitos da Gestão patrimonial, Saber comparar e demonstrar as similaridades e diferenças do setor público e privado; Saber fazer os procedimentos de conservação, monitoramento e controle de bens.

## Bases Tecnológicas

- Conceitos de gestão patrimonial: material permanente e consumo; classificação dos materiais quanto ao estado de conservação; incorporação/ desincorporação/movimentação/controle e guarda; princípios gerais que regem a atividade administrativa aplicável à gestão de patrimônio, imobiliário e os respectivos fundamentos constitucionais; estoque: mínimo e máximo/ forma de aquisição/ custos/ armazenagem; termo de recebimento de materiais: provisório e definitivo; tombamento de bens permanentes; Plano de contas para classificação econômica de materiais de acordo com a Norma Federal na aquisição de materiais de consumo e de permanentes; contabilidade na gestão patrimonial: relatório de gestão( mensal/anual); enfoque desde a licitação/nota de empenho/liquidação e pagamento.

#### Pré-requisitos (quando houver)

#### Não Há

#### Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>19</sup>
Administração de Materiais e do Patrimônio	FRANCISCHINI, Paulino G. e GURGEL, Floriano do Amaral		São Paulo	Pioneira Thomson Learning	2004	
Licitação nas empresas estatais	AMARAL, Antonio C. Cintra do		SP	McGraw-Hill do Brasil	1979	
<b>Licitação passo a passo:</b> comentários de todos os artigos da Lei nº 8.666/93, com as alterações estabelecidas pelas Leis nºs 8.883/94, 9.032/95, 9.648/98 e 9.854/99.	BITTENCOURT, Sidney	4	RJ	Temas & Idéias	2002	
Noções básicas de qualidade total: descobrindo a qualidade: unidade de estudo I	SENAI		RJ	SENAI	1994	

-

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Administração de materiais e recursos patrimoniais	MARTINS, Petrônio Garcia		SP	Saraiva	2003	
Administração de materiais	DIAS, Marco Aurélio P	4	SP	Atlas	1995	
<b>Logística empresarial:</b> transportes, administração de materiais e distribuição física	BALLOU, Ronald H.		SP	Atlas	1993	
Gestão Patrimonial na Administração Pública- Noções gerais sobre os bens das Entidades que integram a Administração Pública e a sua utilização.	COUTINHO, José Roberto de Andrade		São Paulo	Lúmen Júris	2004	
Gestão Patrimonial na Administração Pública- Aquiusição, alienação ou perda e oneração de bens públicos em espécie, processos de trabalho e modelo de gestão de bens, minutas e modelos de atos, contratos e editais de licitação.	COUTINHO, José Roberto de Andrade		São Paulo	Lúmen Júris	2005	
	Bibliografia Complementar (títulos, periódi	icos, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
Outros						

Unidade Curricular	MATEMÁTICA FINANCEIRA		
Período letivo:	Módulo IV	Carga Horária:	30

## Competências e Habilidades

Compreender fundamentos da matemática financeira aplicada à gestão hospitalar

Definir conceitos da matemática financeira

Distinguir as diversas propriedades da matemática financeira aplicada à gestão hospitalar

Demonstrar e desenvolver problemas de matemática financeira ligada à prática profissional

#### Bases Tecnológicas

- Razão: propriedades para o cálculo das razões, proporção: propriedades para os cálculos das proporções: grandezas diretamente e inversamente proporcionais, divisão diretamente e inversamente proporcional, regra de três composta direta e inversamente proporcional, regra de três composta direta e inversamente proporcional, regra de sociedade, porcentagem, função exponencial, propriedade da função exponencial, gráfico da função exponencial, equação exponencial, logaritmo, propriedade dos logaritmos, equação logarítma, gráfico da função logarítma, progressão aritmética, termo geral, soma dos termos, propriedades, progressão geométrica, termo geral, soma dos termos de uma PG finita e infinita, produto dos termos de uma PG, juros simples, juros compostos, desconto racional simples, desconto comercial simples, desconto composto, equivalência de capitais, valor futuro, valor presente, valor presente líquido, relação entre valor presente, capitalização, amortização.

#### Pré-requisitos (quando houver)

#### Não Há

# Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	$LT^{20}$
Matemática Financeira e suas aplicações	NETO, Alexandre Assaf	8ª	São Paulo	Atlas	2003	
Matemática Financeira Objetiva e Aplicada	PUCCINI, Abelardo de Lima	6ª	São Paulo	Saraiva	2003	
Matemática Comercial e Financeira	FARIA, Rogério Gomes de	5 <sup>a</sup>	São Paulo	Saraiva	2000	
Matemática comercial e financeira: complementos de matemática	CARVALHO, Thales de Faria Mello	5	RJ	FENAME	1980	
Matemática financeira: aplicada ao mer cado de capitais	FERREIRA, Roberto Gomes	2	Recife	UFPE	1987	

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

2

Matemática financeira: uso de calculadoras financeiras, aplicações ao mercado financeiro, introdução à engenharia econômica, 300 exercícios resolvidos e propostos com respostas	VERAS, Lilia Ladeira	5	SP	Atlas	2005	
Matemática financeira	TEIXEIRA, James		SP	Pearson Education do Brasil	1998	
Matemática Financeira	FARO,C.	9ª	São Paulo	Atlas	1993	
Matemática Financeira	VIEIRA SOBRINHO, José Dutra	7ª	São Paulo	Atlas	2000	
	Bibliografia Complementar (títulos, periódi	cos, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
Matemática Financeira	TEIXEIRA, James e Netto, SCIPIONE di Pierr	ô		São Paulo	Pears on Educa tion	1998
Outros	1		ı	I	1	

Unidade Curricular	HOTELARIA HOSPITALAR		
Período letivo:	Módulo IV	Carga Horária:	60
	Competênci	as e Habilidades	

Relacionar Hotelaria Hospitalar e outros serviços da organização da saúde com seus clientes;

Compreender ações e projetos direcionados para implantação e o gerenciamento da hotelaria em organização de saúde;

Compreender as etapas do processamento de roupas e higienização hospitalar;

Acompanhar o planejamento, direção e a execução de todas as atividades relacionadas com a segurança, recepção e manutenção patrimonial

## Bases Tecnológicas

- História da hospitalidade; Hotelaria Hospitalar: origens e evolução; A hotelaria Hospitalar e sua aplicabilidade nas instituições de saúde: um diferencial competitivo; Quem é o cliente de saúde? Filosofia e gestão da Hotelaria Hospitalar: o processo de Departamentalização e setorização dos serviços de acordo com o novo paradigma; A recepção; O sistema de reservas; A portaria;

A governança; Alimentação e Nutrição; Manutenção Hospitalar; Segurança Patrimonial; Gestão de Pessoas; Administração; Terceirização.

#### Pré-requisitos (quando houver)

## NÃO HÁ

# Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	$LT^{21}$
A administração de hotelaria hospitalar: serviços aos clientes, humanização do atendimento, departamentalização e gerenciamento da saúde	Taraboulsi, Fadi Antoine.	-	São Paulo	Atlas,	2003	
Introdução à hospitalidade	WALKER, John R		SP	Manole	2002	
A Pequena hotelaria e o entorno municipal: guia de montagem e administração	YÁZIGI, Eduardo		SP	Contexto	2000	
Administração hospitalar	MALAGÓN-LONDOÑO, Gustavo	4	RG	Guanabara Koogan	2000	
Hotelaria hospitalar e humanização no atendimento em hospitais: pensando e fazendo	GODOI, Adalto Félix de		SP	Icone	2004	

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

\_

Gestão da qualidade na saúde: princípios básicos	MEZOMO, João Catarin		SP	Manolo	2001	
Gestão em Hotelaria Hospitalar	Boerger, Marcelo Assad	2ª ed	São Paulo	Atlas,	2005	
Hotelaria Hospitalar: um novo conceito no atendimento ao cliente da saúde.	Moraes, Ornélio Dias, Cândido Vieira, Índio	-	Caxias do Sul – Rio Grande do Sul	EDUCS,	2004	
	Bibliografia Complementar (títulos, periód	icos, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
Outros						

Unidade Curricular	EMPREENDEDORISMO E COOPERATIVAS		
Período letivo:	Módulo IV	Carga Horária:	40
	Competência	s e Habilidades	

Fazer análise comparativa do empreendedorismo ao SUS; Saber analisar e interpretar os conceitos de empreendedorismo e cooperativismo em situações práticas; Demonstrar de forma analítica, a aplicabilidade dos assuntos propostos em teoria à parte prática; Reconhecer categorias de cooperativas e as tendências dos tempos atuais.

# Bases Tecnológicas

Empreendedorismo: o que é?, Características e perfil do empreendedor, tipos de empreendedor, motivação básica para empreender, o comportamento do empreendedor; o empreendedor de fato: mitos do empreendedor, fatores que inibem o potencial do empreendedor, as competências específicas do empreendedor e seu desenvolvimento; O empreendedor e os desafios do Século XXI: a visão do futuro e a quebra de paradigmas, as técnicas de identificação e aproveitamento de oportunidades, barreiras e armadilhas que ameaçam os negócios iniciados pelo empreendedor, marketing para empreendedores, benefícios proporcionados pelo empreendedor à sociedade; Sociedades cooperativas: identidade das cooperativas, aspectos relevantes do cooperativismo, processo administrativo de cooperativas: planejamento, direção e controle, perspectivas e tendências do cooperativismo aos desafios do tempo atual, modelo de gestão de cooperativas.

## Pré-requisitos (quando houver)

#### Não Há

#### Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>22</sup>
Caminhos do desenvolvimento: uma história de sucesso e empreendedorismo em Santa Cruz do Capibaribe	PEREIRA, Bruno Bezerra de Souza		SP	Edições Inteligentes	2004	
HISTÓRIAS de sucesso: experiências empreendedoras	SEBRAE		ВН	SEBRAE	2003	
Empreendedorismo: transformando idéias em negócios	DORNELAS, José Carlos Assis		RJ	Campus	2001	

2

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

RAMAL, Silvina		RJ	Elservier	2006	
DEGEN, Ronald Jean	2	São Paulo	McGraw-Hill	1989	
DOLABELA, Fernando		São Paulo	Cultura Editores Associados	1999	
RICHERS, Raimar	2	SP	Brasiliense	1989	
SEBRAE		DF	SEBRAE	1993	
TORRES FILHO, Ernani Teixeira		RJ	BNDES	2006	
SOUZA, César.		São Paulo	Gente	2003	
http://www.ene.ufsc.br/enempre_anais/ANAI S/18.pdf.		MG		2007	
Bibliografia Complementar (títulos , periódio	cos, etc.)				
Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
GERBER, Michael			São Paulo	Saraiv a	1990
	DEGEN, Ronald Jean  DOLABELA, Fernando  RICHERS, Raimar  SEBRAE  TORRES FILHO, Ernani Teixeira  SOUZA, César.  http://www.ene.ufsc.br/enempre_anais/ANAI S/18.pdf.  Bibliografia Complementar (títulos , periódic	DEGEN, Ronald Jean 2  DOLABELA, Fernando  RICHERS, Raimar 2  SEBRAE  TORRES FILHO, Ernani Teixeira  SOUZA, César.  http://www.ene.ufsc.br/enempre_anais/ANAI S/18.pdf.  Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)  Autor	DEGEN, Ronald Jean  DOLABELA, Fernando  RICHERS, Raimar  SEBRAE  DF  TORRES FILHO, Ernani Teixeira  SOUZA, César.  São Paulo  MG  http://www.ene.ufsc.br/enempre_anais/ANAI S/18.pdf.  Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)  Autor  Edição	DEGEN, Ronald Jean  2 São Paulo McGraw-Hill  DOLABELA, Fernando  São Paulo  Cultura Editores Associados  RICHERS, Raimar  2 SP Brasiliense  SEBRAE  DF SEBRAE  TORRES FILHO, Ernani Teixeira  RJ BNDES  SOUZA, César.  São Paulo  Gente  http://www.ene.ufsc.br/enempre_anais/ANAI S/18.pdf.  Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)  Autor  Edição Local	DEGEN, Ronald Jean  2 São Paulo McGraw-Hill 1989  DOLABELA, Fernando  São Paulo  Cultura Editores Associados  RICHERS, Raimar  2 SP Brasiliense 1989  SEBRAE  DF SEBRAE 1993  TORRES FILHO, Ernani Teixeira  RJ BNDES 2006  SOUZA, César.  São Paulo  Gente 2003  http://www.ene.ufsc.br/enempre_anais/ANAI S/18.pdf.  MG 2007  Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)  Autor  Edição  Local  Editora

Unidade	ABOUTETURA HOORITALAR
Omadac	ARQUITETURA HOSPITALAR
Curricular	ANGOILIONATIONITALAN
Curricular	

Período letivo:	Módulo IV		Carga Horária:			40		
		Competência	as e Habilidades	1				
Compreender as no estabelecimentos ass	<u>*</u>	ruturais que regem os estab	elecimentos de saúo	de, Conh	ecer os crité	rios para const	rução de	projetos de
		Bases T	ecnológicas					
estabelecimentos assapresentação de dese dimensionamento, que condições ambientais de pesquisa para ava saúde, conceitos ger	sistenciais de saúde; critério enhos e documentos, tipos e uantificação e pontos de ins s de controle de infecção hos aliação, arquitetura hospitala rais para o planejamento de		boração de projetos de projetos; organiza entes dos EAS, circular dinárias e especiais, aceitos e etapas de pa quisa tecnológica par	físicos: tação func lações ex condições rojetos ho ra arquite	erminologia, ional de saúd ternas e internas de segurança espitalares: eta tura hospitala	etapas de projet le: atribuições, la nas, condições an a contra incêndio apas para o projet r; aspectos essen	tos, respo istagem d mbientais , aplicaçã eto de edi	nsabilidades, e atividades; de conforto, o de trabalho fícios para a
		Bibliografia Básica	(títulos, periódicos,	etc.)				
Títı	ulo/Periódico	Autor	•	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>23</sup>
Normas para Proje Estabelecimentos A	tos Físicos de ssistenciais de Saúde	Ministério da Saúde Portaria RDC 50 de 21/2/2	2002					
Tecnologia, gerenci construção	amento e qualidade na	THOMAZ, Ercio			SP	Pini	2001	
A Técnica de edifica	ar	YAZIGI, Walid		3	SP	PINI	2000	

SP

3

68

2000

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Planejamento de obras: orientação básica para apresentação de propostas	FORTES, Roberto Borges		SP	Nobel	1988	
Normas para Projetos Físicos de Estabelecimentos Assistenciais de Saúde	Ministério da Saúde Portaria 1884/1994					
Hospitais - Planejamento Físico de Unidades de Nível Secundário - Manual de Orientação	Ministério da Saúde					
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.anvisa.gov.br						
Ventilação e cobertas: estudo teórico, histórico e descontraído: a arquitetura tropical na prática	MONTENEGRO, Gildo A		SP	Edgard Blücher	1984	
	Bibliografia Complementar (títulos , periódic	cos, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano
Anatomia dos Edifícios Hospitalares	Lauro Carlos Miquelin CEDAS-USC	_				
Outros						

Unidade	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
Ullidade	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO
Curricular	OIG TEMAGE DE INTONTIAGAG

|--|

#### Competências e Habilidades

Saber implantar os sistemas de informação gerencial, Saber gerenciar os sistemas de informação na instituição, Saber utilizar os processos de comercio eletrônico em saúde.

## Bases Tecnológicas

Conceito sobre dado, informação e conhecimento; Definição de Sistemas de Informação Gerencial-SIG; definição de sistema de Gestão Empresarial; definição de ERP, o nível da informação: automação da transação, gerenciamento de processo, gestão do conhecimento; benefícios do SIG: redução do tempo de ciclo, informações mais rápidas sobre transações, melhoria na gerência financeira, uso do comércio eletrônico; convertendo o conhecimento tático sobre o conhecimento explícito; processo de implantação de SIGS: Definição das necessidades do negócio, definição técnica do software, definição do software, envolvimento versus comprometimento do pessoal, custos para implantar SIGS: com software, com hardware, com pessoas, novas tecnologias, análise de sistemas, banco de dados: minimundo, aplicação, descrição de dados, Mer: conceito, objetivos, características; entidade: definição, atributos tipos, conceito de chave primária, relacionamento, grau de relacionamento: um para um, um para vários, vários para vários, definição de chave estrangeira, generalização e especialização, projeto físico do banco de dados: uso do SGBD base: criação de tabelas e formulários, criação de tabelas no base usando o modo assistente, edição assistente no base , consultas no base, processo de implantação de SI; criação de relacionamento no base adicionando chave estrangeira, modo designer para formulários no base.

## - Pré-requisitos (quando houver)

#### Não Há

# Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>24</sup>
SISTEMA de informação da atenção básica: indicadores 1999	Ministério da Saúde	2	DF	Minitério	2000	
Princípios de sistemas de informação: uma abordagem gerencial	STAIR, Ralph M	4. ed.	Rio de Janeiro:	LTC,	2002	
Gestão de tecnologia como parte da estratégia competitiva das empresas	FERNANDES, Jorge Monteiro		Brasília:	IPDE,	2003	

\_

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Edito ra	Ano	
Bibliografia Complementar (títulos, periódicos, etc.)							
www.datasus.gov.br							
Sistemas de informação e as decisões gerenciais na era da Internet	O'BRIEN, James A.	;	São Paulo:,	Saraiva	2003		
Gestão da informação em ciência e tecnologia sob a ótica do cliente			Bauru – SP	EDUCS	2003		
Administração de tecnologia da informação: teoria e prática.			Rio de Janeiro:	Elsevier	2003		
Informação.	Rezende, Denis A:,		Rio de Janeiro	Editora Brasport	2002		

Unidade Curricular	FUNDAMENTOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO					
Período letivo:	Módulo V	Carga Horária:	60			
Competências o Habilidades						

#### Competências e Habilidades

- Conhecer os processos de planejamento estratégicos em saúde, Saber fazer, executar, monitorar e avaliar projetos estratégicos em saúde.

# Bases Tecnológicas

O que é Planejar, quem planeja, planejamento vertical, planejamento horizontal ou democrático, para quem se planeja, níveis de planejamento: estratégico, gerencial, operacional; níveis de planejamento no Governo do Estado: PPA, Plano de Trabalho Anual, Planos Específicos, Por que se Planeja? (eficácia, eficiência e efetividade), foco do planejamento: processos e resultados; Os paradigmas; Brainstorming; Fundamentos do Método METAPLAM: visualização móvel e dinâmica de reuniões; análise de ambiência; contextualização: socioeconômica, Institucional; Método SWOT: aplicabilidade do método SWOT, ambiente externo e ambiente interno, análise de envolvimento (análise de stakeholders); Processos orientados para resultado: estrutura: planejamento, execução, controle/monitoramento, avaliação; o gerente e seu papel, atributos do gerente, habilidades gerenciais essenciais, gerenciamento de processos: início, planejamento, análise da situação-problema, análise da situação desejada, elaboração do quadro lógico (Matriz lógica do BIRD), resultados: objetivo superior (Programa PPA), impacto (Ação PPA), efeito (Atividades e Projetos PPA) Produtos, indicadores, linha de base(Marco Zero), metas, fonte de verificação, importantes(Pressupostos), Detalhamento de Atividades( ou subprodutos operacionais), pacotes de trabalho(conjunto de atividades), Plano de Ação, cronograma de atividades, execução; controle/monitoramento; análise de meio Termo, procedimento de supervisão, procedimento da CPR; Relato de desempenho(Supervisão), relatos trimestrais da CPR; Replanejamento; avaliação: experiências, adequação de procedimentos e custos; encerramento: relato final, divulgação; gerenciamento de tempo; gerenciamento de risco; gerenciamento da comunicação.

#### Pré-requisitos (quando houver) Não Há Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.) LT<sup>25</sup> Título/Periódico Edição Editora Autor Local Ano .: A Nova estratégia empresarial ANSOFF, H. Igor São Atlas, 1990 Paulo: **EDITEL** Gestão participativa via CCQ (círculos WIEST, Nogert [198 Joinville de controle da qualidade) 5?1. Editora 2001 Elaboração de projetos e propostas Kisil, Rosana São Paulo para organizações da sociedade Global civil.:, Planejamento estratégico: elaboração, THOMPSON, Arthur A. São Paulo Pioneira 2004 implementação e execução Nova liderança, nova oraganização: São MATOS, Francisco Gomes de Makron 2002 modelo estratégico de gestão em Paulo:, **Books** renovação contínua. Planejamento estratégico: conceitos, Atlas, OLIVEIRA, Djalma de Pinho 22. ed São Paulo 2006 metodologia e práticas Rebouças de Bibliografia Complementar (títulos, periódicos, etc.) Editor Título/Periódico Edição **Autor** Local Ano

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

. Administraça transformand resultados.:,	ão de projetos: o idéias em	Maximiniano, Antonio	Cezar Amaru			São Paulo	Atlas	1997
Outros							•	
Unidade Curricular	EDUCAÇÃO INCLUSIVA	A PARA A SAÚDE						
Período letivo:	Módulo V	Carga Horária : 70						
	1	Competênci	as e Habilidades	1				
unidades de sa Inclusão Socia	processos de inclusão soc aúde políticas de inclusão s al, leis de acessibilidade, p de saúde pública.	social. Bases T	ecnológicas					
		Pré-requisito:	s (quando houver)					
		Bibliografia Básica	(títulos , periódicos,	etc.)				
Т	ítulo/Periódico	Autor		Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>26</sup>
. Inclusão - Ui	m Guia para Educadores.	STAINBACK, S. E STAII	NBACK W		Porto Alegre	Artmed	1999	
	de pessoas com ontribuições para uma o tema	MANTOAN, Maria Tei	esa Eglér		São Paulo:	Memnon: Editora SENAC,	1997	

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Conceitos de <b>educação</b> e de promoção em <b>saúde</b> : mudanças individuais e mudanças organizacionais	Nelly Martins Ferreira Candeias		Revista <b>Saúde</b> Pública, - SciELO	1997	
Educação popular, saúde comunitária e apoio social numa conjuntura de globalização	VV Valla		Revista <b>Saúde</b> Pública, - SciELO	1999	
Educação Permanente em Saúde: desafio ambicioso e necessário	RB Ceccim		Revista <b>Saúde</b> Pública, - SciELO	2005	
Educação em saúde reprodutiva: proposta ou realidade do programa saúde da família	ERF Moura, RA Sousa		Revista <b>Saúde</b> Pública, - SciELO	2002	
Promoção e <b>educação</b> em <b>saúde</b> no âmbito da Escola de Governo em <b>Saúde</b> da Escola Nacional de <b>Saúde</b>	PM Buss		Revista <b>Saúde</b> Pública, - SciELO	2002	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.anvisa.gov.br					
. Inclusão - Construindo uma sociedade para todos.	SASSAKI, ROMEU K	Rio de Janeiro	WVA Editora	1997	
Uma nova maneira de pensar a respeito das deficiências e sua avaliação - Conferência no Congresso Nacional das APAEs	SCHALOCK, R. L.	Biblioteca da APAE/ São Paulo	Belo Horizonte	1999	
	Bibliografia Complementar (títulos , periódicos,	, etc.)	_		
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano

1							
Outros							
Unidade Curricular	BIOÉ	TICA					
Período le	etivo :	Modulo V	Carga Horária :		60		
		Competência	s e Habilidades				
problemas tratamento d Exercitar e pela produç	específi de ques desenvo ão/cons	odução a problemas de Filosofia e Ética Geral, pela análise cos e atuais, possibilitando uma orientação efetiva no catões no campo da Bioética; olver as condições de elaboração crítico-reflexiva, no âmbitotrução criativa de conceitos e questões, o que requer o des e espírito crítico-reflexivo;	ampo de atuação s o do problematização	ocial e profission central da discip	al do aluno. Nes olina, que se reflita	se contexto, im na autonomia i	põe-se o
Desenvolvin	nento de	e um senso ético e humanista na formação de um gestor ho	spitalar				
		Bases Te	ecnológicas				
casuística; e Relação Paciente T Bioética, Ii Comitês de	Bioétic Profissi erminal acerteza e bioétic	reito; História e Evolução da Bioética; Princípios Ética e Complexidade; Bioética e Pesquisa em Seres Huminonal-Paciente; Bioética e Problemas de Início da Viola, Morte e Morrer; Bioética e Transplantes de Órgãos a e Ambigüidade.  ca e de ética hospitalar, administração de riscos, o hos de na saúde, código de ética do administrador hospitala	anos; Privacidade e da: Reprodução As e Transfusões de s pital e a gestão ho ur, direitos do pacie	e Confidencialida sistida, Aborto; Sangue; Bioética spitalar, sigilo pi	ade; Consentimer Bioética e Probl a, Genética e Pro	nto Informado; lemas de Fim jeto Genoma	Bioética de Vida: Humano;
			(quando houver)				
		NÃ	O HÁ				
		Bibliografia Básica (	(títulos , periódicos, e	etc.)			

Autor

Edição

Local

**Editora** 

Título/Periódico

LT<sup>27</sup>

Ano

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Fundamentos de Bioética.	BELLINO, F.		4 <sup>a</sup>	Bauru	EDUSC	2002	
Bioética: uma face da cidadania	OLIVEIRA, Fátima		2	São Paulo	Moderna	2004	
Anemia Falciforme: Um Problema Nosso.  Jma abordagem bioética sobre a nova genética Sickle Cell					Cad. Saúde Pública SciELO	2003	
papel dos Comitês de <b>Bioética</b> na Humanização da Assistência à saúde	C FRANCISCONI, J GOLD	OIM, MO LOPES			portalmedico. org.br	2002 -	
A revista <b>Bioética</b> como instrumento de educação continuada	LSMS Júnior -				portalmedico. org.br	2003 -	
Saúde pública, bioética e equidade	V Garrafa, G Oselka, D Diniz				portalmedico. org.br	1997	
Eugenia, eugenética eo espectro do eugenismo: considerações atuais sobre biotecnociência e bioética	FR SCHRAMM -				portalmedico. org.br	1997	
www.saude.gov.br							
Consentimento informado e a sua prática na assistência e pesquisa no Brasil.			2 <sup>a</sup>	Porto Alegre	EDIPUCRS	2001	
Bioética: uma aproximação.	CLOTET, J.		1 <sup>a</sup>	Porto Alegre	EDIPUCRS	200	
Bioética: uma visão panorâmica	CLOTET, J; FEIJÓ, A; OLIVEIRA, MG.		2ª	Porto Alegre	EDIPUCRS	2000	
O que é ética ?	BELLINO, F		18 <sup>a</sup>	São Paulo	Brasiliense	2000	
Outros							
Da Ética à Bioética	CLOTET, J.		2ª	Petropolis	Vozes 2000		
Unidade Curricular INGLÊS INSTRUMENTAL	1		l	I		1	
Período letivo : Modulo V		Carga Horária :			70		
1	Competência	s e Habilidades	1				

-Adquirir habilidades de estratégias de leitura por meio da elaboração de hipóteses acerca do texto, do reconhecimento e análise dos aspectos não verbais do texto (layout, fotografias, ilustrações), da exploração do título e das palavras-chave, da identificação do tema geral do texto (skimming) e da busca e localização de informações específicas no texto (scanning). Conhecer termos técnicos da Gestão e do Sistema hospitalar e da saúde.

# Bases Tecnológicas

Análise textual interpretativa, gramatical e vocabular de textos acadêmicos voltados para a área de Gestão Hospitalar. Palavras Transparentes e falsos cognatos; marcas tipográficas, reconhecimento de classes gramaticais por meio dos afixos, prediction, grupos nominais, referência contextual, funções do ING; Logical Connectors, relação semântica (antonímia e sinonímia).

### Pré-requisitos (quando houver)

### Não Há

### Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>28</sup>		
Gram. Prática da Ling. I	Nelson Torres	9º Ed.	SP	Saraiva	2006			
Quick English	Raul Maia		SP	Dif. Cult. Livro	2006			
www.saude.gov.br								
www.saude.rr.gov.br www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br www.funasa.gov.br www.conass.com.br								
	Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)							

•	-	•	•		

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editor a	Ano
------------------	-------	--------	-------	-------------	-----

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

78

Outros			

Jnidade Curricular	PRINCÍPIOS FILOSÓFICOS, AN	TROPOLÓGICOS E SOCIOLÓGICOS EM	I SAÚDE
Período letivo:	Módulo V	Carga Horária:	60
		Competências e Habilidades	
<ul><li>Conh</li><li>Form</li></ul>	·	cos na dinâmica do trabalho em saúde. s características fundamentais da sociedad	de moderna.
<b>5</b> 0000. 0 ap		Bases Tecnológicas	
	Individuo sociedade e estado no p Fundamentos da ética: ética e rac Teorias da justiça. Público e Priva Aspectos da antropologia Social e	sionalidade ado. e Cultural iais, instituições sociais e as diferenças soc	
- <b>-</b>		Pré-requisitos (quando houver)	
		Não Há	

Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>29</sup>
. Convite à filosofia.:,	CHAUÍ, Marilena		São Paulo	Editora Ática	2002	
. Sociologia	CHARON, Joel M		São Paulo	Saraiva	.:, 2004	
Ética e saúde questões éticas, deontológicas e legais, tomadas de decisões, autonomia e direitos do paciente, estudos de caso.	FORTES, Paulo Antonio de Carvalho		São Paulo	Saraiva	2000	
Aprender antropologia.	LAPLANTINE, François		São Paulo	Editora Brasiliense	1997	
www.saude.gov.br www.saude.rr.gov.br www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br www.funasa.gov.br www.conass.com.br						
	Bibliografia Complementar (títulos , periódio	cos, etc.)			I	
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editor a	Ano
Fundamentos de Sociologia Geral	DIAS, Reinaldo			Campinas - São Paulo	Edito ra Alíne a	2000
Outros	- '		1	1	ı	

Unidade Curricular	TECNOLOGIA DE EQUIPAMENTO HOSPITALAR
-----------------------	--------------------------------------

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Período letivo:	Módulo VI		Carga Horária:			60		
diversas funções	nso crítico sobre a estrutura dos trabalhadores hospita tificar rotinas, escalas e eq	ı a hospitalar, sua função lares o que deve inclui	r em rotinas e apo	oiar para	correta con	dição da pres	tação d	da
		Bases ted	cnológicas					
hospitalar no SUS Acessibilidade e Sistemas de Info Legislação. Norr Operação de un	mento do hospital: o significado. Engenharia Hospitalar (la m Tecnologia Médica. Pro ormação e Modelos de Ma mas Técnicas de Equipan n Departamento de Enger n de Engenharia Hospitalar.	EH): Definição, Função gramas de Gerencian anutenção de Equipam nentos Médicos. Assonharia Hospitalar. Req	io, Formação en nento de Tecnolo nentos Médicos. ciações de Acreo uisitos. Programa	n EH, ogia. Ge Aquisiçã ditação.	Profissão de Prenciamento no de Equipa Segurança	e EH, Certifi de Equipam amentos Méd Elétrica. Des	cação nentos icos. N senvolv	em EH. Médicos. Normas e vimento e
		Pré-requisitos (	quando houver)					
		Não	o Há 					
		Bibliografia Bibliografia I	Básica					

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	
Gerenciamento da manutenção de equipamentos hospitalares	CALIL, Said Jorge e TEIXEIRA, Marilda Solon		São Paulo	Instituto para o desenvolvime nto da saúde- IDS/NAMH/FS P-USP	1998	
Gestão estratégica na saúde: reflexões e práticas para uma administração voltada para a excelência	TAJRA, Sanmya Feitosa		São Paulo	látria	2007	
Administração de Materiais e do Patrimônio	FRANCISCHINI, Paulino G. e GURGEL, Floriano do Amaral		São Paulo	Pioneira Thomson Learning	2004	
Equipamentos Médico-Hospitalares e o Gerenciamento da manutenção,	BRASIL, Ministério da Saúde		Brasília DF:	Ministério da Saúde	2002	
. Manual Hospitalar de Manutenção Preventiva,	FERREYRA Ramírez, Ernesto Fernando		Londrina,	HURNP – UEL	2002	
Resolução RDC número 50, de 21 de fevereiro de 2002. RDC 50/2002.	Agência Nacional de Vigilância Sanitária Encontrado em: http://www.anvisa.gov.br/legis/resol/2002 /50_02rdc.pdf				2002.	
Outros ABNT (Associação Brasileira de No - 601-1	ormas Técnicas): <b>Equipamento eletromédic</b>	co. Parte	1Prescrições ş	gerais para segu	ırança -	NBR IEC

Unidade Curricular	RGANIZAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO HOSPITALAR						
Período letivo:	Módulo V	Carga Horária:	60				
	Competências e Habilidades						

-Propiciar uma visão panorâmica dos fundamentos teóricos da Arquivologia,

Identificar conceitos e fundamentos da informação e sua utilização como ferramenta na implementação de projetos de gestão documental nas organizações.

Proporcionar conhecimentos teóricos e práticos quanto à implantação e gestão de sistemas de informação documental nas organizações hospitalares

Analisar questionar e compreender o novo cenário que se apresenta para a prática do profissional da informação com globalização e a revolução tecnológica

Capacitar para o gerenciamento da documentação permanente de arquivos

Conhecer a documentação gerada a partir da contabilidade de organizações públicas e privadas

Instrumentalizar para a organização, tratamento e gestão de documentos audiovisuais em sistemas arquivísticos hospitalares Informar sobre as tecnologias de preservação e divulgação dos acervos arquivísticos hospitalares

Subsidiar na organização dos arquivos hospitalares. Reconhecer a importância dos arquivos hospitalares para estudo e prática

### Bases Tecnológicas

-Introdução ao serviço de **documentação** médica e estatística ( SAME ); aspectos históricos e organizacionais dos registros de saúde; Interfaces dos serviços assistenciais com o serviço de registros e informações em Saúde; planejamento de um serviço de documentações informacionais em Saúde; Índices de referência ao prontuários; numeração e arquivamento de prontuários; aspectos éticos e legais do prontuário do paciente, O arquivo corrente e o arquivo intermediário: conceitos, funções e finalidades; os procedimentos e as operações técnicas da gestão de documentos, Histórico , funções e atividades de destinação ; identificação , arranjo e descrição dos documentos de caráter permanente, Elaboração de instrumentos de pesquisa, Documentação Contábil, Gerenciamento e tratamento documental de materiais audiovisuais, Tecnologias para Gerenciamento da Informação para criação de prontuário eletrônico, Importância da preservação; conservação; investigação; difusão; gerenciamento da conservação; avaliação das condições de conservação; guarda; condições climáticas; preservação do edifício; plano de segurança, conceito de finalidade e importância , sistema de arquivamento , métodos de arquivamento , construção e mobiliário.

### Pré-requisitos (quando houver)

### Não Há

Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)								
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>30</sup>		
. <b>Higienização de documentos com suporte papel</b> .: (Programa <b>Documentação</b> Arquivística).	MELO, Leonardo Lopes Pereira de; MOLINARI, Lílian Padilha		São Paulo	Fundação Patrimônio Histórico da Energia de São Paulo	, 2002			
A gestão orientada por processos: um estudo de caso em uma organização hospitalar brasileira	EC ABDALA, DA SOUZA, JS CASTRO SIMPÓSIO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO E TECNOLOGIA, -			www.facef.br	2006			
Técnicas de arquivo e controle de do cumentos	VIEIRA, Sebastiana Batista		Rio de Janeiro	Temas & Idéias	2005			
Avaliação de softwares para bibliotecas e arquivos: uma visão do cenário nacional	CÔRTE, Adelaide Ramos e	2	SP	Polis	2002			
.Arquivo: teoria e prática	PAES, Marilena Leite		. Rio de Janeiro:	FGV	1986			
Como elaborar uma tabela de temporalidade.	PAULA, Rosália Paraíso Matta de		. São Paulo	: CENADEM	, 1995			
Gerenciamento arquivístico de documentos eletrônicos.	RONDONELLI, Roseli Curi		Rio de janeiro:,	FGV	2002			

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Bibliografia Complementar (títulos , periódicos, etc.)						
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editor a	Ano	
Outros			•	•		

Unidade Curricular	LOGÍSTICA DE SERVIÇOS HO	SPITALARES	
Período letivo :	Módulo V	Carga Horária :	60
		Competências e Habilidades	
gerenciamento	da cadeia de suprimentos da inst ternos(suprimentos) e externos (	ca no ambiente hospitalar bem como des tituição aliando a minimização de custos e compras e PA"S) juntamente com a funda	e a maximização da qualidade na prestação
		Bases Tecnológicas	
serviço, produt acondicioname	o logístico, sistema de transporte, ento do produto, controle de estoq		
		Pré-requisitos (quando houver)	
		Não Há	
	E	Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)	

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>31</sup>
Logística Hospitalar: Teoria e Prática	Barbieri,J.C.; Machline, C.		São Paulo	Editora Saraiva	2007	
A Administração de custos, preços e lucros	BRUNI, Adriano Leal		SP	Atlas	2006	
Gestão de custos: uma abordagem prática	WERNKE, Rodney	2	SP	Atlas	2004	
Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento	BOWERSOX, Donald J.		SP	Atlas	2001	
Logística empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física	BALLOU, Ronald H.		SP	Atlas	1993	
Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento.	BERTAGLIA, Paulo Roberto		São Paulo	Saraiva	2003	
LOGÍSTICA empresarial: a perspectiva brasileira	BERTAGLIA, Paulo Roberto		SP	Atlas	2000	
Gerenciamento de Estoques em Farmácia Hopsitalar	Agapito, N		Florianópol is	Universidad e Federal de Santa Catarina	2007	
Apoio a Configuração de Estratégias para cadeias de abastecimento hospitalares	REGO, N.G.G.		Portugal	Universidade de Portugal	2007	
	Bibliografia Complementar (títulos, periód	icos, etc.)				

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editor a	Ano
Outros					

Unidade Curricular	GESTÃO DE SERVIÇOS DE FARMÁCIA HOSP	STÃO DE SERVIÇOS DE FARMÁCIA HOSPITALAR				
Período letivo :	Modulo VI	Carga Horária :	70			

### Competências e Habilidades

- Compreender o Sistema Integral de Assistência Farmacêutica, seus componentes e elementos;

Conhecer o conceito, objetivo, funções e estrutura organizacional da farmácia hospitalar.

Identificar os elementos da qualidade aplicada à farmácia hospitalar.

Associar o papel da farmácia hospitalar no controle da infecção hospitalar;

Elaborar e aplicar o diagnóstico gerencial de uma farmácia hospitalar, para que possa entender e contribuir na sua valorização dentro do contexto hospitalar;

Definir quadro de recursos humanos para o setor;

Promover a articulação da farmácia hospitalar com os setores do hospital;

Utilizar indicadores para monitoramento da farmácia hospitalar.

# Bases Tecnológicas

Histórico das farmácias, estrutura organizacional da farmácia hospitalar: localização, área física, recursos humanos e materiais, inter-relação com outros setores do hospital, funções da farmácia hospitalar, sistemas de distribuição de medicamentos, qualidade em farmácia hospitalar, sistemas de qualidade, garantia de qualidade e a farmácia hospitalar, indicadores de qualidade em farmácia hospitalar, manual de políticas e procedimentos, estrutura, composição, fluxogramas, procedimentos operacionais padrão, resoluções portarias e decretos

### Pré-requisitos (quando houver)

### Não Há

	Bibliografia Básica (títulos , periódicos, e	etc.)				
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>32</sup>
Ciências farmacêuticas: uma abordagem em farmácia hospitalar	GOMES, Maria José Vasconcelos de Magalhães; REIS, Adriano Max Moreira		São Paulo	Atheneu	2001	
Propostas alternativas de <b>gestão</b> hospitalar eo protagonismo dos trabalhadores: por que as coisas	LCO CECILIO, TC MENDES			Saude soc SciELO	2004	
Assistência farmacêutica	EP SCHENKEL, N RECH, MR FARIAS, RI DOS SANTOS, CMO			bvsms.saude. gov.br	2007	
O programa de qualidade no setor hospitalar e as atividades reais da enfermagem: o caso da medicação		,		Cienc. saude coletiva	2005	
APLICABILIDADE DE DOIS INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO DE SERVIÇOS EM FARMÁCIA HOSPITALAR	BPR Martins, C Vechiato, DA Vieira, MP Provin			Revista Eletrônica de <b>Farmácia</b>	2008	
AVALIAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO NA PERSPECTIVA DO CONTROLE DE INFECÇÃO HOSPITALAR	MS Pereira, MA do Prado, AL de Melo Leão, DN de			Revista Eletrônica de <b>Farmácia</b>	1999	
RESULTADOS DO ESTUDO DA DISPENSAÇÃO DE MEDICAMENTOS NO SERVIÇO DE FARMÁCIA DO HOSPITAL DISTRITAL	EP Silva, LFP Barreto, RM Freitas			- Revista Eletrônica de Farmácia	2008	
Farmácia Hospitalar e suas interfaces com a Saúde	MAIA NETO, Júlio Fernandes		São Paulo	RX.	2005	
Prática farmacêutica no ambiente hospitalar: do planejamento a realização	FERRACI, Fábio Teixeira; BORGES FILHO, Waldmir Mendes		São Paulo	Atheneu	2005	

\_

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

BERTOLINO, Miriam; RIVALDO, Sandra E. A.; LIMA, Marisa	Guia de Compras Médico-hospitalares para		São Paulo	Atheneu	1999	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Enfermagem					
	Bibliografia Complementar (títulos , periódicos	s, etc.)				
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editor a	Ano
PATERNO, Dario.	A Administração de materiais no ho	ospital:	2.ed.:	São Paulo	CED	1990.
	compras, almoxarifado e farmácia				AS	

Unidade Curricular	GESTÃO DO SERVIÇO DE NUTRIÇÃO HOSPITALAR						
Período letivo :	Módulo VI	Carga Horária :	70				
	Competâncias a Habilidades						

### Competencias e Habilidades

- Compreender os fundamentos necessários à administração do serviço de nutrição hospitalar, sua estrutura organizacional;
- Acompanhar os sistemas de qualidade indicados pelo serviço de nutrição e dietético.
- Gerenciar o SND, segundo a legislação pertinente;

Participar da elaboração e/ou reestruturação física de uma unidade de alimentação e nutrição.

- Implementar as atividades de suprimento para atender as necessidades do SND
- Executar ações para adequação dos serviços às exigências da legislação sanitária vigente.
- Participar da elaboração e execução dos projetos relativos ao dimensionamento de pessoal, equipamentos e áreas relacionadas ao SND.
- Realizar apuração de custos operacionais das refeições servidas à clientela

## Bases Tecnológicas

- Conceituação de serviços de nutrição: histórico, definições, formas de serviços, as funções administrativas aplicadas ao serviço de nutrição, Atividades administrativas: planejamento, organização, coordenação/direção, avaliação, controle, atividades técnicas, atividades operacionais, estrutura organizacional, atividades a serem desenvolvidas no serviço de nutrição, regimento interno, organograma, responsabilidade técnica, requisitos legais para funcionamento, segurança alimentar, legislação: diretrizes básicas,

Vigilância sanitária de alimentos, controle e garantia da qualidade, Qualidade: conceitos, Atributos da Qualidade, Controle de Qualidade / Garantia de Qualidade, Elementos do Sistema de Controle e Garantia da Qualidade, Sistemas / Programas de Qualidade: Sistema HACCP, Boas Práticas de Processamento, Normas de garantia da Qualidade: Manual de Boas Práticas, fluxo da produção de refeição coletiva, Importância, Etapas Básicas, Fatores que influenciam no planejamento físico, Aspectos físicos gerais de um Serviço de Nutrição, Determinação e dimensionamento das áreas de trabalho, Identificação dos equipamentos e utensílios necessários para o Serviço: seleção, compra, instalação, manuseio, higiene e manutenção, Considerações básicas aplicáveis ao planejamento das refeições, Produção, distribuição e avaliação das refeições, Custos: classificação, fatores que interferem, componentes, custo-padrão,

parâmetros para apuração do custo realizado controle higiênico-sanitário:Principais pontos a serem considerados, Prevenção das toxinfecções, Itens a serem observados durante a fiscalização sanitária.

### Pré-requisitos (quando houver)

### Não Há

### Bibliografia Básica (títulos , periódicos, etc.)

Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editora	Ano	LT <sup>33</sup>
Administração aplicada as unidades de alimentação e nutrição	TEIXEIRA, Suzana; MILET, Zélia; CARVALHO J		São Paulo	Atheneu	2000	
Introdução à teoria geral da administração	CHIAVENATO, Idalberto	4	SP	Makron Books	1993	
ALIMENTOS FUNCIONAIS E NUTRACÊUTICOS: DEFINIÇÕES, LEGISLAÇÃO E BENEFÍCIOS À SAÚDE	FP Moraes			Revista Eletrônica de Farmácia	2006	
Gestão de processos e certificação para qualidade em saúde	O Bittar			Revista da Associação Médica Brasileira SciELO	2000 -	

\_

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

Alimentos em debate: uma visão equilibrada  Outros	PROUDLOVE, Keith		•	São Paulo	Varel a	1996
Título/Periódico	Autor		Edição	Local	Editor a	Ano
	Bibliografia Complementar (títulos, periódic	os, etc.)				
Guia para refeições numerosas: indispensável para as cozinhas de hospitais, empresas, quartéis, escolas, etc.	MELISSON, Jean.		Portugal	: CETOP	2000	
Manual de controle higiênico - sanitário em serviços de alimentação	SILVA JUNIOR, Aluisio Gomes d	6.ed	. São Paulo	Varela	2005	
Transformações socioculturais da alimentação <b>hospitalar</b>	AM Godoy, DA Lopes, RWD Garcia			Hist. cienc. saude- Manguinhos	2007	
Implantação da Prescrição Informatizada de Terapia Nutricional em um Serviço de Nutrição Hospitalar	ACR Xavier, FF Batista, F Marra, RMJ Longo			ipea.gov.br	2007	
Um Novo Paradigma de <b>Gestão</b> ou Mais Um Programa de Qualidade?	ACR Xavier, FF Batista, F MARRA, RMJ LONGO			ipea.gov.br	1997	

Unidade Curricular	GESTÃO DE PLANOS DE SAÚDE E SERVIÇOS LABORATORIAIS			
Período letivo:	Módulo VI Carga Horária: 60			
Competências e Habilidades				

<sup>-</sup> Saber identificar as relações entre os setores públicos e privado de saúde; saber identificar as formas de organização e representação e modalidades de funcionamento das instituições que operam planos e seguros de saúde, apreender o papel dos laboratórios quanto a gestão dos seus serviços, compreender e administrar realidades complexas de mercado.

## Bases Tecnológicas

O sistema público de saúde brasileiro: caracterização, histórico, implantação, funções gestoras e as atribuições de cada nível de Governo no SUS; A informação em saúde suplementar: beneficiários, operadoras, planos de saúde, utilização de serviços de saúde, qualificação dos dados em saúde suplementar; Guia da ANS: contratos, tipo de plano, coberturas obrigatórias, planos novos e adaptados; Reajuste de mensalidade: conceitos básicos, reajuste por variação de custos, reajuste por mudança de faixa etária; Carência, doenças e urgência e emergência: prazo de carência, cheque caução, preenchimento de declaração de saúde; Estudos de satisfação dos beneficiários de planos de saúde em hospitais filantrópicos, tendências na assistência hospitalar, os ruídos encontrados na construção de um modelo democrático e participativo de gestão hospitalar, financiamento da assistência médico-hospitalar no Brasil, pacto de gestão, relacionamento entre hospitais e operadoras de planos de saúde no âmbito do Programa de Qualificação da saúde suplementar, perspectivas de avaliação na Política Nacional de Humanização em Saúde: aspectos conceituais e metodológicos, os desafios da ANS frente à concentração dos planos de saúde; Serviços laboratoriais: legislação, LACEN, ANVISA-REBLAS, Laboratórios de Análise.

Pré-requisitos	(quando houver)
----------------	-----------------

#### Bibliografia Básica (títulos, periódicos, etc.) $LT^{34}$ Título/Periódico Autor Edição Local Editora Ano Planos privados de saúde: luzes e sombras no L BAHIA Ciênc. saúde 2001 debate setorial dos anos 90 coletiva Rio de Mudanças e Padrões das Relações Público-L BAHIA 1999 www.ans.gov. Janeiro Privado: Seguros e Planos de Saúde no Brasil br

92

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> LT - Livro Texto? Sim/Não Gestão Hospitalar- 2007.r

A gestão semiplena ea participação popular na administração da saúde	UC Pessoto, PR Nascimento, LS HEIMANN		Cadernos de <b>Saúde</b> Pública	2001	
Plano de Atendimento a Saúde- PAS-aspectos administrativos e constitucionais.	Bastos, Celso Ribeiro	SP	Cadernos de direito Tributário e Finanças Públicas	v.4, n15, p232- 9, abr./ju n.199	
Sistema Privado de Seguro-Saúde: Lições de Caso Americano, Ensaios Econômicos da EPGE 382	Andrade, Mônica Viegas e Lisboa, Marcos de Barros.	RJ	http://www.fg v.br/epge/hom e/PisDownloa d/382.pdf. acesso:06/03/ 2002	2000	
Sistema Privado de Seguro-Saúde: Lições de Caso Americano EPGE	Andrade, Mônica Viegas e Lisboa, Marcos de Barros	RJ	http://www.fg v.br/epge/hom e/PisDownloa d/382.pdf. acesso:06/03/ 2002	2000	
Dias, Hélio Pereira.	Direitos e Obrigações em saúde	DF	www.ans.gov.		
www.anvisa.gov.br www.ans.gov.br					
	Bibliografia Complementar (títulos, periódicos,	etc.)			
Título/Periódico	Autor	Edição	Local	Editor a	Ano
Outros					

Unidade Curricular	TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO - TCCI			
Período letivo:	MÓDULO V	Carga Horária:	40 Horas	
Competências e Habilidades				

# Elaboração do Projeto de Pesquisa

# Bases Tecnológicas

Apresentar pesquisa; Estrutura, forma e conteúdo dos trabalhos de pesquisa. Estes conteúdos serão desenvolvidos em duas etapas sendo a primeira pertinente a construção do pré-projeto a ser executado no módulo V perfazendo uma carga horária de 40 horas

Título/Periódico	Autor	Editora	Edição/ano/local		
Como elaborar Projetos de Pesquisa	Gil, Antonio Carlos	4ª ed.	São Paulo	Atlas	2006
Metodologia científica: para alunos dos cursos de graduação e pós- graduação	RAMPAZZO, Lino		SP	Loyola	2005
Metodologia científica	CERVO, Amado L	6	SP	Pearson Prentice Hall	2007
. Fundamentos de metodologia científica: um guia para iniciação científica	BARROS, Aidil Jesus da Silveira	2	SP	Makron Books	2000
Normas para apresentação dos trabalhos técnicos –	SILVA, Ângela Maria Moreira		Boa Vista	Editora da UFRR	2007

científicos da UFRR: baseadas nas normas da ABNT				
Métodos e técnicas de pesquisa aplicados à administração	SERÁFICO, José		Manaus	UFAM
Bibliografia Complementar	(títulos, periódicos, etc.)			
Título/Periódico	Autor	Editora	Edição/ano/local	
Metodologia científica	CERVO, Amado Luiz; BERVIAN, Pedro Alcino	Prentice Hall	5ª/2002/ São Paulo	
Metodologia da pesquisa e elaboração de dissertação da UFSC	SILVA, Edna Lúcia da ; MENEZES, Estela Muszkat	Editora UFSC	2001/ Santa Catarina	
Outros				

Unidade Curricular	TRABALHO DE C	TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO - TCCII			
Período letivo:	MÓDULO V	Carga Horária:	60 Horas		
	Competências e Habilidades				
Execução de um projeto de pesquisa iniciado em TCCI no contexto da Gestão Hospitalar.					
Bases Tecnológicas					

Apresentar pesquisa; Estrutura, forma e conteúdo dos trabalhos de pesquisa. Estes conteúdos serão desenvolvidos em duas etapas sendo a primeira pertinente a construção do pré-projeto a ser executado no módulo V perfazendo uma carga horária de 40 horas e a segunda etapa que consiste no desenvolvimento da pesquisa será executado no decorrer do VI módulo perfazendo uma carga horária de 60 horas.

Título/Periódico	Autor	Editora	Edição/ano/local	]	
Como elaborar Projetos de Pesquisa	Gil, Antonio Carlos	4 <sup>a</sup> ed.	São Paulo	Atlas	2006
Metodologia científica: para alunos dos cursos de graduação e pós- graduação	RAMPAZZO, Lino		SP	Loyola	2005
Metodologia científica	CERVO, Amado L	6	SP	Pearson Prentice Hall	2007
. Fundamentos de metodologia científica: um guia para iniciação científica	BARROS, Aidil Jesus da Silveira	2	SP	Makron Books	2000
Normas para apresentação dos trabalhos técnicos – científicos da UFRR: baseadas nas normas da ABNT	SILVA, Ângela Maria Moreira		Boa Vista	Editora da UFRR	2007
Métodos e técnicas de pesquisa aplicados à administração	SERÁFICO, José		Manaus	UFAM	1996

Bibliografia Complementar	(títulos, periódicos, etc.)			
Título/Periódico	Autor	Editora	Edição/ano/local	
Metodologia científica	CERVO, Amado Luiz; BERVIAN, Pedro Alcino	Prentice Hall	5ª/2002/ São Paulo	
Metodologia da pesquisa e elaboração de dissertação da UFSC	SILVA, Edna Lúcia da ; MENEZES, Estela Muszkat	Editora UFSC	2001/ Santa Catarina	
Outros				

### 7. Forma de acesso ao curso

O acesso ao curso se dá através da realização do Concurso Vestibular, que está a cargo da Comissão Permanente de Concursos e Vestibulares (CPL) do CEFET-RR. A essa Comissão cabe a responsabilidade de planejar, coordenar, executar e divulgar o Concurso Vestibular bem como todas as informações a ele pertinentes.

O Manual do candidato, disponibilizado na ocasião da abertura do Processo Seletivo, contém informações sobre esta Instituição de Ensino Federal, no que diz respeito à infra-estrutura existente para a oferta do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar.

O instrumento de seleção é aberto aos candidatos que tenham concluído o ensino médio, técnico ou equivalente e possui a finalidade de avaliar a formação recebida pelos mesmos e classificá-los dentro do estrito limite das vagas oferecidas.

As normas que orientam a realização do Processo Seletivo podem ser encontradas no Edital de abertura do concurso vestibular, onde constam informações sobre vagas, validade, inscrições, candidatos que necessitem de atendimento diferenciado, provas, classificação dos candidatos, publicação de resultados, matrícula, além de todo o cronograma do processo seletivo com relação ao curso ofertado.

A classificação obtida no Concurso Vestibular é válida para a matrícula no período letivo para o qual se realiza o processo, tornando-se nulos seus efeitos se o candidato classificado deixar de requerê-la ou em o fazendo, não apresentar a documentação regimental completa, dentro dos prazos fixados.

## 8. Práticas pedagógicas previstas

O CEFET-RR, seguindo os propósitos da educação superior, compartilha com o que diz a LDB, em seu artigo 39 "a Educação Profissional integrada às diferentes formas de educação, ao trabalho, à ciência e à tecnologia conduz ao permanente desenvolvimento de aptidões para vida produtiva. Em função desta situação, faz-se necessário criar mecanismos de avaliação, desempenho e habilidade do aluno já que este é prioritário no processo de ensino-aprendizagem.

Neste contexto estabelece condições para criar articulação de funcionamento de bases curriculares e projetos pedagógicos com o intuito de acompanhar o desempenho dos alunos em seu dia-a-dia escolar. Dessa forma estabelece as seguintes práticas pedagógicas:

Atividades integradas, planejadas antecipadamente a cada início de módulo, cujo eixo condutor para a temática será definido pelo conjunto dos componentes curriculares a serem desenvolvidos no módulo, garantindo:

- contextualização com a proposta curricular do módulo;

- interrelação entre conteúdos, garantindo a expressão de vivências construídas durante o desenvolvimento do processo pedagógico de cada módulo;
- ampliação dos conhecimentos teórico-práticos que serão demonstrados mediante uma ação concreta ;
- formação continuada das ações desenvolvidas a cada módulo, de maneira a favorecer a conexão entre os módulos, garantindo a construção do perfil profissional proposto no curso;
- a possibilidade de autonomia e empreendedorismo na organização de ações e projetos inovadores que a cada módulo se intensificam e ampliam sua complexidade.

As competências e habilidades serão aferidas através da execução de tarefas intermediárias organizadas em conformidade com a necessidade de cada componente curricular e das atividades integradas, que deverão considerar as ações fundamentais para a construção de um projeto que deverá primar por uma avaliação contínua de caráter recíproco, uma vez que alunos e professores se auto-avaliam e são avaliados através dos resultados obtidos, finalizando com a execução do referido projeto, conforme descrição abaixo.

Neste sentido, o processo de ensino-aprendizagem seguirá os seguintes passos:

- Chuva de idéias: feita pelos alunos sob orientação dos professores orientadores, os quais auxiliarão o grupo no desenvolvimento dos projetos definidos;
- Delimitação: tema ou problema a ser trabalhado;
- Organização: por grupo de alunos, sob a orientação de um professor-coordenador, que mediante planejamento prévio deverá garantir os saberes desenvolvidos no decorrer do módulo;
- Desenvolvimento: coleta de informações; compilação e organização do material para a realização do projeto (produto final):
- Apresentação do projeto;
- Avaliação do processo ensino aprendizagem tendo como parâmetro os princípios da proposta pedagógica e curricular, a função social e os objetivos da escola, os objetivos da área de conhecimentos e as respectivas competências e habilidades gerais e específicas compreendendo todas as dimensões do comportamento humano, no aspectos cognitivos, afetivo e psicomotor.

Para o desenvolvimento da proposta, utilizar-se-á, as seguintes estratégias e recursos metodológicos

- **TEXTOS.** Considerando a adequação e sua relação com os estudos em questão, os textos devem ser usados como introdução, síntese ou leitura complementar.
- **EXPERIMENTOS.** Utilizados como técnicas de investigação que suscitem à reflexão, análise e posterior organização de dados obtidos e ainda como fonte de informações para que os conceitos pretendidos sejam explicados;
- **DEBATES.** Utilizados como estimulo à capacidade de síntese e argumentação dos alunos cabendo ao professor explorar atitudes e valores tais como: saber ouvir, esperar o momento de falar e a capacidade de convencimento;.
- AULAS EXPOSITIVAS. A serem desenvolvidas como momento de diálogo, exercício de criatividade e do trabalho coletivo na construção do conhecimento;
- AUDIOVISUAL. Utilizados como recursos complementares importantes, tais como vídeos, slides, transparências, painéis fotográficos, projetor de multimídia etc., desde que preparados e relacionados à apresentação dos conteúdos.
- **SEMINÁRIOS** Propostos como fonte de estimulação à pesquisa, sistematização do saber acadêmico, apropriação e socialização do conhecimento.

- VISITAS TÉCNICAS E ESTUDO DO MEIO Proposto como recurso de promoção da articulação: teoria e prática.
- ESTUDO DE CASO- Proposto como estratégia que propicie ao aluno condições de conhecimento, interpretação e intervenção de uma determinada realidade do mundo\contexto do trabalho.

Durante o processo, a avaliação da aprendizagem deverá ser compreendida a partir de suas funções diagnóstica, formativa e somativa, sendo realizada de forma contínua e cumulativa, observando-se o equilíbrio entre os aspectos quantitativos e qualitativos, no que se refere a conhecimentos, valores e atitudes, podendo valer-se dos seguintes instrumentos:

- observação de área;
- realização de tarefas individuais e/ou em grupo;
- provas:
- resolução de problemas e/ou exercícios
- desenvolvimento de projetos e experimentos;
- apresentação de relatórios, memoriais descritivos, portfólios, dissertações, seminários;
- atividades práticas de: laboratório, campo, micro estágios, prestação de serviços à comunidade.

Também será implementada a realização e participação em projetos (simpósios, fóruns de debates, congressos, seminários, visitas técnicas, imersão no empreendimento de atuação, etc.) que venham a contemplar o conhecimento e o enriquecimento curricular dos componentes curriculares ministrados ou do curso como um todo.

Além dos conhecimentos específicos, os professores levarão em consideração os seguintes aspectos: comportamento e disciplina; assiduidade e pontualidade; princípios éticos e morais; espírito de solidariedade, companheirismo, respeito ao outro e ao bem comum quando da apresentação e defesa das referidas atividades/projetos. Os resultados destas ações deverão ser analisados em aula pelo professor, no sentido de informar ao aluno sobre o êxito e as deficiências de sua aprendizagem e fazê-lo avançar em direção aos objetivos estabelecidos.

Neste contexto, as atividades integradas/projetos deverão garantir a interação dos vários elementos que o compõem, tais como: o planejamento, programas, orçamentos dos recursos, o objetivo pessoal ou de grupo e são estes elementos que vão orientar as ações e demais fatores que nortearão o bom desempenho e progresso deste trabalho.

Assim, o projeto consistirá na previsão de um conjunto de atividades que serão articuladas entre si, e dos recursos necessários para sua execução, utilizados no contexto da aprendizagem; o projeto motivará uma ação conjunta do professor e dos alunos, onde o processo de aquisição das competências propostas nos módulos do curso será desenvolvido de modo que se consiga uma meta real. Desta maneira o projeto está pensado como:

- Um plano de ações conjuntas entre professores e alunos
- Um plano gerado em torno de um tema significativo
- Um plano que tenha como fim uma meta e esta, associada a um determinado produto.
- Um plano que possui etapas que serão cumpridas de acordo com o objetivo proposto

Um plano que esteja interligado com outros componentes curriculares de distintas áreas de conhecimento.

Desta forma, as estratégias seguidas para aferir as competências e habilidades adquiridas pelos alunos deixam de ser um simples ato mecânico de transmissão de conhecimentos fechados e, devem constituir-se em instrumentos com critérios claros e coerentes com o processo de aprendizagem a qual se destinam. Desenvolvendo os componentes curriculares de forma integrada, estaremos promovendo a parceria entre docentes e discentes, de forma a possibilitar mais qualidade e produtividade no processo de aprendizagem. Nesta perspectiva, o professor - mediador da aprendizagem - relacionase com a prática pedagógica, em uma visão interativa do processo de ensino-aprendizagem, onde interage e conduz o mesmo, não de maneira individualizada, mas de forma compartilhada com outros componentes que, em conjunto, permitem ao aprendiz descobrir e redescobrir sua própria aprendizagem.

Sendo assim, as competências serão trabalhadas em momentos de estudo com toda a turma e momentos específicos para cada grupo, estes últimos coordenados pelo professor coordenador da atividade/projeto.

O tempo de aprendizagem será diferenciado, conforme o conhecimento prévio, interesse, disponibilidade do aluno e também conforme a natureza do projeto desenvolvido.

Neste aspecto, os projetos e práticas pedagógicas desenvolvidas e realizadas pelos alunos a cada Módulo do curso terão como meta um aprendizado contextualizado, onde serão observados alguns aspectos tão importantes no desenvolvimento do ser humano, tais como: aspectos cognitivos, emocionais e sociais (uma constante nesta estratégia de ensino-aprendizagem através de projetos); além disso contemplam a estética da sensibilidade, a política da igualdade e buscam a ética da identidade, respeitando os princípios da diversidade e da autonomia.

Enfim, hoje "aprende-se participando, vivenciando sentimentos, tomando atitudes diante dos fatos e escolhendo procedimentos para atingir determinados objetivos. Ensinase não só pelas respostas dadas, mas principalmente pelas experiências proporcionadas, pelos problemas criados, pela ação desencadeada."(Texto: CAPE/SMED - Belo Horizonte, dezembro de 1994).

Propostas de práticas pedagógicas:

- 1. No Módulo I e II, por serem módulos básicos e com conteúdos propedêuticos as ações serão direcionadas a elaboração de pesquisas e projetos de acordo com a necessidade de cada componente curricular, primando pela qualidade de um trabalho científico com tema escolhido pelos professores em conjunto com os alunos, levando-se em consideração os conhecimentos adquiridos nestes módulos.
- 2. No Módulo III, a prática será realizada através de projeto e/ou simulações de uma gestão de pessoas ou projeto financeiro e orçamentário desenvolvido por grupos de alunos que deverão fazer levantamento de dados de cada município do estado, devendo ser produzido em forma de projeto a integrar o acervo da biblioteca do CEFET.
- 3. No Módulo IV, a prática será realizada através da produção e execução de um evento em Gestão Hospitalar. A partir deste módulo o aluno iniciará o desenvolvimento do seu trabalho de conclusão do curso.

- 4. No Módulo V, a prática realizar-se-á através de uma vivência de humanização em uma unidade de saúde desenvolvido por grupos de alunos que deverão fazer um projeto de gestão que inclua a produção e execução de uma ação humanizadora em saúde, como exemplo citamos: brinquedoteca, salas de convivência, trabalhos de qualidade de vida para os funcionários, entre outros. O aluno dará continuidade ao desenvolvimento do seu trabalho de conclusão do curso.
- No Módulo VI o aluno deverá concluir o seu Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), sendo definido o projeto a ser desenvolvido em consenso entre professores e alunos

### 9. Flexibilidade Curricular

O curso apresenta uma organização curricular por competências e habilidades, os conhecimentos estruturados em módulos, num total de seis. Os módulos I e II são introdutórios, os módulos são seqüenciais e obrigatórios a todos os cursistas e constituem etapas de formação, sem oferecer saídas parciais.

A estrutura curricular do curso prevê a possibilidade de aproveitamento de estudos e/ou conhecimentos anteriores, através do procedimento de Certificação de Competências adquiridas no mundo do trabalho, ou em cursos anteriores, conforme procedimentos a seguir:

- 1 Aproveitamento de conhecimentos adquiridos no mundo do trabalho
- O aluno interessado poderá requerer, levando em consideração os seguintes requisitos:
  - a) a experiência alegada deverá ter sido vivenciada por um período não inferior a dois anos e ter ocorrido em época não superior a dois anos da data do requerimento;
  - b) a experiência deverá ser comprovada, mediante a apresentação de documentos oficiais, com a descrição das principais atividades desenvolvidas;
  - c) o requerente deverá relacionar as competências para as quais requer aproveitamento.
  - 2 Aproveitamento de conhecimentos adquiridos em cursos anteriores
  - O aluno interessado poderá requerer, levando em consideração os seguintes requisitos:
  - a) o curso deverá ter sido realizado em época não superior a cinco anos da data do requerimento;
  - b) o interessado deverá apresentar documentos oficiais, com a descrição das competências/conhecimentos e bases tecnológicas estudadas, carga horária e tipo de curso realizado, assinado pela autoridade representante da instituição que ministrou o curso;
  - c) o requerente deverá relacionar as competências para as quais requer aproveitamento.

Em ambas situações, o interessado será submetido a um procedimento de avaliação/certificação das competências alegadas, que será feito através da verificação do domínio das bases tecnológicas e das habilidades relacionadas às competências em questão, mediante uma avaliação escrita e/ou o desenvolvimento de uma atividade prática, segundo a natureza específica das competências a serem avaliadas/certificadas.

## 10. Sistema previsto de avaliação do processo de ensino-aprendizagem

. Para aferir a efetividade do processo de ensino- aprendizagem, o CEFET-RR adotará os princípios educacionais de articulação da teoria com a prática, contextualização das atividades e diversidade de experiências a serem vivenciadas pelo futuro profissional com formação emgestão hospitalar. A avaliação inclui os seguintes aspectos:

- I avaliação da aprendizagem do aluno;
- II avaliação das estratégias de ensino;
- III avaliação do desempenho docente;
- IV avaliação do plano de curso e do currículo.

O professor neste curso, na preparação de suas atividades de ensino, deverá estar orientado para a perseguição de duas metas básicas.

A primeira está relacionada com a qualidade dos conhecimentos a serem trabalhados e os procedimentos metodológicos a serem adotados. Nesse sentido, sua atenção deve estar voltada para os objetivos educacionais propostos. Assim, será possível a seleção e preparação de atividades de ensino que levem o acadêmico a adquirir e desenvolver os conhecimentos e as habilidades necessários à constituição das competências identificadas. Quanto aos procedimentos metodológicos, o professor pode recorrer àquele que melhor se preste ao desenvolvimento das ações programadas.

Deste modo, poder-se-á utilizar como princípios metodológicos a "aprendizagem através da solução de problemas", ou a "aprendizagem através do desenvolvimento de projetos", entre outros que possam estimular o aluno a investigar, a construir e a aplicar os saberes adquiridos no processo de ensino-aprendizagem.

A segunda meta básica refere-se às preocupações do professor do curso com a construção do perfil do futuro profissional. Este deverá demonstrar não só o domínio dos conhecimentos técnicos, como também que constituiu as competências profissionais necessárias à mobilização dos conhecimentos e habilidades desenvolvidas em ações de planejamento, programação e execução de intervenções profissionais em uma realidade concreta.

Neste sentido, a avaliação precisa ser entendida como processo, ou seja, um ato contínuo. O ato de avaliar o desempenho do aluno deve estar em perfeita consonância com os procedimentos metodológicos adotados pelo professor no ato de ensinar. Assim, as possibilidades de aplicação de instrumentos e formas de avaliação são bastante amplas.

Deste modo, a avaliação deve ser exercida pelo corpo docente do curso levando em consideração:

- i. os objetivos educacionais de cada período de estudos;
- ii. o desenvolvimento das atividades de ensino;
- iii. o efetivo envolvimento do aluno:
- iv. a produção acadêmica:
- v. a aplicação prática dos conhecimentos;
- vi. as competências e habilidades em constituição, em seus aspectos conceitual, atitudinal e procedimental.

Para tanto, os professores poderão utilizar-se de provas, trabalhos escritos, seminários, observação de práticas, pesquisas, visitas técnicas e outros mecanismos.

O curso caracteriza-se por ser modular e a avaliação da aprendizagem será por componente curricular e de forma independente. Será regida pela Organização Didática e os resultados serão expressos em notas, com variação de zero (0,0) a dez (10,0).

## 11. Estágio Curricular

O estagiário desenvolverá suas atividades a partir de um programa de atividades inerentes aos objetivos do curso, em consonância com as competências e habilidades específicas de cada componente curricular favorecendo uma prática que leve a intervenção e ao protagonismo. Nesta atividade de estágio que será dividida em duas etapas, o acadêmico será orientado, acompanhado e supervisionado por professores do curso / da instituição/ empresa que irá receber o estagiário.

O programa de estágio será elaborado pelo acadêmico-estagiário, não devendo ser concebido como um ato isolado, seja na forma de acompanhamento por parte do professor- orientador do estágio, seja pelo aproveitamento dos estudos e investigações advindas da prática pedagógica desenvolvida nos módulos III, IV,V e VI.

No final do estágio, o acadêmico deverá apresentar um relatório final de estágio, em conformidade com o modelo padrão do CEFET/RR, além da apresentação deste à equipe de professores do curso.

Os procedimentos formais para efetivação do estágio seguirão os seguintes passos:

- Visita ao ambiente de estágio para conhecer a realidade, coletar dados sobre a instituição objeto de estágio;
- Elaboração do plano de estágio, sob a orientação do professor orientador;
- Oficialização do estágio a partir da assinatura do Termo de compromisso de Estágio (DIREC/CEFET/RR);
- Desenvolvimento das atividades de estágio;
- Realização de visitas periódicas ao estagiário em seu ambiente de estágio, por parte do professor orientador;
- Realização de reuniões periódica entre estagiário, professores-orientadores e coordenação do curso;
- Avaliação do estagiário, realizada pela instituição concedente
- Auto-avaliação do estagiário;
- Avaliação do estagiário, realizada pelo professor orientador do estágio;
- Elaboração e apresentação do Relatório de Estágio.

Entre as Instituições em que o aluno poderá realizar seu estágio, destacamos::

- Secretarias Municipais e Estaduais de Saúde;
- Laboratórios:
- Unidades de saúde
- Hospitais públicos e privados
- Empresas prestadoras de Saúde

### 12. Trabalho de Conclusão de Curso -TCC.

O Trabalho de Conclusão de Curso será baseado em dados reais de mercado, direcionado aos objetivos de formação do Curso, desenvolvido com a finalidade de aprimorar as habilidades e competências práticas do profissional. Os temas ou áreas e abordagem para elaboração do TCC poderão ser retiradas dos trabalhos desenvolvidos durante as atividades práticas do curso, com informações verídicas do mercado de

trabalho. Este trabalho de conclusão consistirá na elaboração e defesa de uma monografia ou projeto orientado segundo a titulação que está sendo oferecida.

O Trabalho de Conclusão de Curso será acompanhado e orientado pelos professores do CEFET-RR e será regulamentado com normas específicas, para a sua elaboração e apresentações escrita e defesa oral.

## 13. Espaço físico existente

Dependências	Quantidade	m²
Sala de Direção	01	33,20
Salas de Coordenação	01	70,72
Sala de Professores	01	75,60
Salas de Aula: climatizada, com armário padrão contendo TV 29", Vídeo, ponto de internet e Retro-projetor	10	480,00
Salas de Aula: climatizada, com armário padrão contendo TV 20", Vídeo, ponto de internet e Retro-projetor	02	96,00
Sanitários	04	54,40
Pátio Coberto / Área de Lazer / Convivência	01	853,00
Setor de Atendimento / Tesouraria	01	49,33
Praça de Alimentação	01	100,00
Auditório Principal: Climatizado; sistema de som ambiente; 02 Microfones c/ cabos; 02 Microfones s/ fio; Tape Deck; CD Player; Antena Parabólica; ponto de internet, Púlpito e Palco. Capacidade 200 pessoas sentadas	01	441,12
Auditório 2:Climatizado; sistema de som ambiente; Microfones c/cabos; TV 29"; ponto de internet; Retro-projetor. Capacidade 50 pessoas sentadas	01	50,00
Auditório 3: Climatizado; sistema de som ambiente; Microfones c/cabos; TV 29"; sistema de som ambiente e Retro-projetor. Capacidade 200 pessoas sentadas	01	50,00
Sala de Áudio / Salas de Apoio	01	48,65
Sala de Leitura/Estudos	01	395,29
Outros		

## Espaço Físico da Biblioteca.

Área total (m²)	Área para usuários (m²)	Capacidade (Nº de usuários)
1.381	1.318	3.654

## Outras informações:

O espaço físico está assim distribuído:

a) **1º Piso**: Acervo geral; salão de consulta; sala para leitura individual; sala de multimídia; coordenação; Hall de exposição.

b) 2º Piso: Duas salas para teleconferência; coordenação de periódicos; salão de

periódicos; processamento técnico; Hall de exposição; copa e 06 banheiros masculinos e 06 banheiros femininos, sendo um banheiro de cada bateria, adaptados para os portadores de deficiência física. O acesso ao 2º piso dá-se através de uma rampa.

	Laboratório (nº e/ou nome)	Área (m²)	m² por estação	m² por aluno
Laboratório 03		64,20 m²	3,21 m²	2,5 m²
Descrição (Software Instalado, e/ou outros dados)				
- Sistema Operacional Windows 97 - Microsoft Office 97				
Equipamentos (Hardware Instalado e/ou outros)				
Qtde.	Especificações			
20	Computadores Pentium II 400MHz			
20	Placas de Redes			

	Laboratório (nº e/ou nome)	Área (m²)	m² por estação	m² por aluno
Laboratório 02		64,20 m²	3,21 m²	2,5 m²
Descrição (Software Instalado, e/ou outros dados)				
- Sistema Operacional Windows 97 - Microsoft Office 97				
Equipamentos (Hardware Instalado e/ou outros)				
Qtde.	. Especificações			
20	Computadores Pentium II 400MHz			
20	0 Placas de Redes			

## 14. Outros Recursos Materiais

Item	Observações	Quantidade
Televisores		10
Vídeos cassete		10
Retro-projetores		20
Canhões Multimídia		08
NoteBooks		02
Projetore de Slides		03
Câmera fotográfica	Digital	01
Caixa de som	Amplificada	03
Filmadora	Digital	04
Máquina Copiadora	Xérox	01
Guilhotina		01

Prensa de Cola		01
Picotadora		01
Plastificadora		02
Telão		01
Micro system	Com carrossel para 3 cd, tape deck, rádio e saída para mcrofone	01
Fitas de Vídeo	Com temas relacionados ao turismo	09
Ônibus	Capacidade para 42 lugares, ar-condicionado, semi-leito para viagens longas. Nº Tomb. 10930	01
Micro-ônibus	Capacidade para 21 lugares, com ar-condicionado, TV e Vídeo Nº Tomb. 13515	01
Camionete D-20	Nº Tomb. 05081	01
Jeep Toyota	Nº Tomb. 01038	01
Fiat Uno	Nº Tomb. 12200	01
Gol	Nº Tomb. 05218	01
Motocicleta	Nº Tomb. 01643	01

# **15. PESSOAL DOCENTE**

DOCENTES	FORMAÇÃO INICIAL/TITULAÇÃO	REGIME DE TRABALHO
Cleyde Maria Fernandes	Linc. Enfermagem/ Mestre	40H/DE
Claudete Pereira	Licen.Enfermagem/ Especialista	40HDE
Ananias Noronha	Licen. Enfermagem/Mestre	40HDE
José Gomes da Silva	Licen. Letras e Administração/Mestre	40HDE
Virgínia Marne	Licen.Psicologia/Especialista	40HDE
Maristela Bortolon	Licen.Ed. Física/Mestre	40HDE
Raimunda Maria Rodrigues	Licen.Letras/Especialista	40HDE
Roberto Lopes	Licen.Pedagogia/Mestre	40HDE
Rosely Bernardo	Licen.Geografia/Mestre	40HDE
Venina dos Santos	Licen.Pedagogia/Mestre	40HDE
Terezinha Filgueiras	Economia/Mestre	40H Técnico de Nível Superior
Wandernos de Melo e Silva	Lic.Matemática	Professor substituto
Manoel Sena	Ciências Contábeis/Especialização	Cedido via convênio com a Secretaria Estadual de Saúde

Nadson Ney	Licen. História e Tecnólogo em Turismo/Mestre	40HDE
Guilherme Ramos	Lic.História/Mestre	40HDE
Jander Marinho	Administração/Especialista	Professor Voluntário
Reginaldo L. Pereira	Licen.Matemática/Especialista	40HDE
Mário Jonas S. Matos	Ciências Contábeis/Mestre	Professor Substituto
Tereza cristina S. Santos	Enfermagem/Especialista	Cedido via convênio com a Secretaria Estadual de Saúde
Airneth Medeiros	Licen.Letras/Especialista	Professor Substituto
Milton Piovesan	Licen.Letras/Mestre	40HDE
Arlete Alves	Licen.Letras/Mestre	40HDE
Guilherme S. Machado	Tecnólogo Turismo/Especialista	Professor Substituto
Orlando Marinho	·	40HDE
Luciana Uchoa	Arquitetura/Especialista	Professor Substituto
Crisoneia Brito	Licen.Letras/Especialista	40HDE
Jane Amorim	Licen.Letras/Mestre	40HDE
Reginaldo	Administração/Mestre	40HDE
Débora	Licen.Letras/Especialista	40HDE
Érika	Sup.Turismo/Mestre	40HDE
Wandercleison	Licen.Letras/Especialista	Professor Substituto
Michel	Licen.ed. Física/Mestre	40HDE
Vanessa Gosson	Licen.Pedagogia/Mestre	40hDE
Cleide Ivana M.B. Fontoura	Licen.Enfermagem	Professor Substituto

# 16. DIPLOMA

Após integralizar todas as disciplinas e demais atividades previstas neste Plano do Curso, o concluinte fará jus ao diploma de graduação como **Tecnólogo em Gestão Hospitalar.**