

**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIAS E TECNOLOGIA
CAMPUS BOA VISTA ZONA OESTE-CBVZO**

**PLANO DE AÇÃO
2020-2024**

**“CANDIDATURA AO CARGO DE DIRETOR-GERAL DO *CAMPUS* BOA
VISTA ZONA OESTE - CBVZO”**

ISAAC SUTIL DA SILVA

JUNTOS POR UM *CAMPUS* MAIS INOVADOR E PARTICIPATIVO

APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO

Meu nome é Isaac Sutil da Silva, tenho 36 anos, casado, nasci em 11 de março de 1984, na cidade de Telêmaco-Borba, interior do Paraná. No entanto, a partir de 02 anos de idade, juntamente com a família fomos morar no interior do Maranhão, onde cursei toda Educação Básica. Sou graduado em Biologia, especializado em Educação Técnica Integrada ao Ensino e Mestre em Ensino de Ciências pela Universidade Estadual de Roraima. Iniciei a carreira docente em 2007 na rede estadual de Educação do Maranhão, paralelamente, trabalhava na educação privada. Em 2008, por conta da aprovação em concurso público para docente, vim para Roraima, onde na rede estadual de educação atuei no ensino médio regular e na modalidade integrada ao ensino profissional e na Educação de Jovens e Adultos. A partir de 2012, fui efetivado como docente EBTT no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, lotado no *Campus Novo Paraíso*.



No final do ano de 2015, passei por processo de remoção para o *Campus Boa Vista Zona Oeste*, onde desenvolvo as minhas atribuições profissionais até hoje. No Instituto Federal, tenho atuado como docente nos cursos técnicos integrados ao Ensino Médio e Subsequente de Agropecuária, Agricultura, Serviços Públicos, Comércio e Curso PROEJA-FIC Assistente em Administração, em orientação de Projetos de Iniciação Científica – PIBICT e de estágios, Conselheiro do CONSUP, membro de diversas comissões, Coordenador de Curso Técnico em Serviços Públicos e Direção do Departamento de Ensino.

No momento, coloco meu nome para análise da comunidade acadêmica do CBVZO, com objetivo de liderar como Diretor-Geral. Neste sentido, proponho uma gestão que preza a participação de todos nos processos de tomada de decisões. Ciente de que todas as ações da gestão devem objetivar a oferta de educação de qualidade, pois entendemos o papel social e transformador da educação na vida das pessoas.

APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA

Este documento visa apresentar à comunidade acadêmica a proposta de Plano de Ação a ser implementada de 2020 a 2024. Ressalta-se que esta proposta deverá ser aperfeiçoada ao longo do processo (servidores, estudantes e comunidade externa). As ações que serão apresentadas têm por objetivo fortalecer o desenvolvimento institucional baseadas nos princípios de uma gestão participativa. Neste sentido, pretendemos potencializar ainda mais a educação profissional, científica e tecnológica de excelência ofertada pelo CBVZO/IFRR, pautadas no diálogo e esforço coletivo.

Sabemos que a tarefa de manter e potencializar a qualidade dos serviços que o CBVZO presta a sociedade não será uma missão simples, pois inúmeros desafios se apresentam, entre eles, as contenções orçamentárias, no entanto, com ações efetivas de todos e com muita dinâmica, criatividade priorizando a qualidade da oferta do ensino, bem como dos eventos e ações da pesquisa e extensão, poderemos alcançar as metas estabelecidas.

Para tanto, propomos o desenvolvimento de ações baseadas em diretrizes que apresentam os seguintes objetivos:

- ✓ Favorecer uma gestão estratégica e participativa focada na resolução dos desafios apresentados;
- ✓ Melhorar a divulgação das informações institucionais junto às comunidades interna e externa ao *Campus*.
- ✓ Incentivar o aperfeiçoamento das ações profissionais por meio de capacitação/qualificação;
- ✓ Desenvolver ações para qualidade de vida dos servidores;
- ✓ Proporcionar um ambiente mais integrado entre a comunidade acadêmica;
- ✓ Favorecer que os estudantes tenham êxitos na trajetória acadêmica;
- ✓ Ampliar a estrutura física atual do *campus*.

Cabe ressaltar que os objetivos traçados estão alinhados às metas e objetivos presentes no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do Instituto Federal de Roraima, bem como os resultados apresentados nos relatórios da Comissão Própria de Avaliação (CPA) do IFRR.

Neste sentido, apresentamos as diretrizes norteadoras das ações desta proposta:

- 1- Gestão participativa;
- 2- Comunicação interna e externa do *Campus* Boa Vista Zona Oeste;
- 3- Qualificação, capacitação, valorização e integração da comunidade acadêmica;
- 4- Aperfeiçoamento, ampliação e consolidação das políticas do IFRR que visam à permanência e o êxito dos estudantes;
- 5- Fortalecimento das atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação;
- 6- Ampliação da estrutura física atual do *campus*.

Neste contexto, propomos as seguintes ações a serem desenvolvidas:

Diretriz 1 - Gestão participativa.

AÇÕES:

- ✓ Instituir calendário de reuniões bimestrais/trimestrais para o alinhamento de ações, esclarecimentos, oitiva etc;
- ✓ Estabelecer calendário de reuniões de lideranças estudantis (líderes de turma, representantes do colegiado, Centros Acadêmicos e Grêmio Estudantil) com a gestão do CBVZO para recebimentos de demandas, sugestões etc;
- ✓ Avaliar a atuação dos setores com base nos objetivos, metas e ações apresentadas no Plano Estratégico Institucional (Plano de ação do *Campus*);
- ✓ Disponibilizar e divulgar agenda com as atividades/horários dos gestores (CDs, FGs e FCCs);
- ✓ Publicizar as atribuições dos gestores (CDs, FGs e FCCs);
- ✓ Ampliar divulgação da execução orçamentária do *campus*;
- ✓ Estabelecer o regimento interno do CBVZO;
- ✓ Melhorar a comunicação na formação de comissões de trabalhos e tornar as participações mais equilibradas e eficientes entre os servidores;

- ✓ Compartilhar com a comunidade acadêmica os resultados apresentados na Plataforma Nilo Peçanha¹, bem como traçar conjuntamente estratégias para alcance das metas esperadas (ação anual);
- ✓ Analisar/avaliar permanentemente este plano de ação e anualmente desenvolver momentos (reuniões, enquetes, entrevistas, etc) com toda a comunidade acadêmica do CBVZO para manutenção e/ou redefinições das ações presentes neste plano;

Diretriz 2 - Comunicação interna e externa do *campus* Boa Vista Zona Oeste

AÇÕES:

- ✓ Aperfeiçoar e Intensificar a divulgação das ações do *campus* na comunidade interna e externa;
- ✓ Criar comissão permanente dos processos seletivos;
- ✓ Criar o projeto “Zona Oeste na Comunidade”, para divulgação do *Campus* e de suas ações nos diversos espaços públicos dos bairros da Zona Oeste da capital;
- ✓ Aprimorar e ampliar eventos institucionais voltados à inclusão da comunidade externa, a exemplo do "Arraial do Zona", IF Comunidade, Mostras de Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura, Gincanas e Torneios de vôlei de areia, entre outros.

Diretriz 3 - Qualificação, capacitação, valorização e integração da comunidade acadêmica.

AÇÕES:

- ✓ Realizar formação continuada para os servidores com temáticas previamente estabelecidas entre os pares;
- ✓ Manter os espaços e incentivar os servidores a sua utilização para estudos (salas no DAP);
- ✓ Atuar, junto à Reitoria do IFRR, para definição das vagas para Qualificação dos servidores;
- ✓ Apoiar a participação de servidores em cursos de capacitação e eventos que estejam previstos no plano de capacitação e/ou de interesse da administração;

¹ Iniciada em 2017 pela Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica do Ministério da Educação (Setec/MEC), a Plataforma Nilo Peçanha (PNP) destina-se à coleta, tratamento e publicização de dados oficiais da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (Rede Federal).

- ✓ Promover momentos de integração entre os servidores, em especial, nas datas comemorativas;
- ✓ Apoiar e incentivar ações que melhorem a saúde e o bem-estar dos servidores no ambiente de trabalho;
- ✓ Estabelecer fluxo de acolhimento dos novos servidores (empossados, removidos, redistribuídos ou com lotação provisória);
- ✓ Promover e incentivar os estudantes e servidores a participarem de ações culturais nos intervalos de aulas e/ou turnos;
- ✓ Propor a criação do Clube da leitura, promovendo o estímulo à leitura e compartilhamento de saberes entre docentes, estudantes, técnicos administrativos e comunidade externa (ação da Biblioteca);
- ✓ Consolidar as ações do Cine Zona;
- ✓ Buscar alternativas de um espaço para descanso e/ou recreação dos servidores nos intervalos.

Diretriz 4 - Aperfeiçoamento, ampliação e consolidação das políticas do IFRR que visem à permanência e o êxito dos estudantes.

AÇÕES:

- ✓ Apoiar as ações previstas no plano estratégico institucional (plano de ação);
- ✓ Incentivar e apoiar as organizações de representação estudantil (Grêmios Estudantil, Centro Acadêmico e etc.);
- ✓ Estabelecer ações junto aos estudantes de apresentação e esclarecimentos das competências de cada setor, bem como informações importantes para a vida acadêmica;
- ✓ Fomentar as atividades de integração (Jogos, atividades artístico-culturais e acadêmicas);
- ✓ Fortalecer as ações da Rádio do Zona;
- ✓ Aperfeiçoar a divulgação dos programas de Assistência Estudantil, bem como melhorar as estratégias de orientação para inscrições nos processos (estudantes e família);
- ✓ Apoiar e incentivar projetos de orientação profissional;
- ✓ Desenvolver ações para esclarecer a comunidade acadêmica sobre as possíveis áreas de atuação profissional dos cursos técnicos e superiores ofertados pelo CBVZO;

Diretriz 5 - Fortalecimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação.

ENSINO

- ✓ Fortalecer e implementar as ações do Plano Estratégico Institucional Para Permanência e Êxito Dos Estudantes Do Instituto Federal De Roraima (IFRR).
- ✓ Incentivar a realização de aulas e/ou projetos Integrados;
- ✓ Discutir e regulamentar nos Projetos Pedagógico de Curso a utilização de carga horárias EaD nos cursos presenciais;
- ✓ Buscar parcerias de modo que os acadêmicos de licenciaturas de outras instituições de ensino superior possam desenvolver estágios ou atividades complementares visando à execução de ações do ensino da unidade (reforço escolar, nivelamento, central de dúvidas, etc.);
- ✓ Reimplantar a Coordenação Pedagógica;
- ✓ Buscar novas dinâmicas para a realização do Conselho de Classe;
- ✓ Ampliar a oferta de cursos de Educação a Distância;
- ✓ Criar o Núcleo e/ou Coordenação de Educação a Distância;
- ✓ Fortalecer as ações de acolhimento dos novos estudantes, com gincanas, momentos culturais, entre outras atividades, com envolvimento de toda a instituição;
- ✓ Apoiar e incentivar as atividades de viagens e visitas técnicas, conforme planejamento, disponibilização orçamentária e estrutural do *campus*;
- ✓ Ampliar a oferta dos cursos (conforme previsão do PDI);
- ✓ Promover estudo junto à comunidade interna e externa, para verificar a viabilidade de abertura e escolha de cursos em um novo eixo formativo (terceiro eixo de ação da unidade);
- ✓ Incentivar a participação dos estudantes e docentes em concursos nacionais, como Olimpíadas de conhecimentos.

PESQUISA

- ✓ Fortalecer as ações da Coordenação de Pesquisa;
- ✓ Incentivar o desenvolvimento de pesquisas direcionadas à resolução de problemas locais;
- ✓ Incentivar o desenvolvimento de pesquisas nas áreas de atuação profissional;

- ✓ Incentivar a participação em editais de fomento a projetos e ou grupos de pesquisa;
- ✓ Incentivar e fortalecer os grupos de pesquisas;
- ✓ Iniciar a oferta de pós-graduação (especialização).

EXTENSÃO

- ✓ Apoiar as ações da Coordenação de Extensão;
- ✓ Fortalecer as parcerias com as empresas locais para realização de estágios;
- ✓ Articular parcerias para capacitação e formação de servidores e estudantes;
- ✓ Ampliar a oferta dos cursos de Formação Inicial e Continuada-FIC, nas modalidades presencial e EaD;
- ✓ Fortalecer o acompanhamento dos estudantes egressos;
- ✓ Incentivar a participação de estudantes egressos em encontros no *campus* a fim de proporcionar trocas de experiências, socialização de suas conquistas, bem como, nas ações da Incubadora de empresas do IFRR;
- ✓ Realizar parceria com o corpo de bombeiros para a realização de treinamento de servidores e estudantes para emergências de incêndio e primeiros socorros;
- ✓ Ampliar parcerias com instituições para o uso de espaços públicos (praças, escolas, vila olímpica e outros) para o desenvolvimento de projetos e ações de extensão do *Campus*.
- ✓ Promover a inclusão digital por meio da oferta de cursos de informática, em parceria com instituições como o *Campus Boa Vista*, Universidades e SENAC;
- ✓ Incentivar a atuação de discentes e servidores nas ações de inclusão digital;
- ✓ Promover torneios esportivos, a exemplo de vôlei de areia, abertos à participação da comunidade externa.
- ✓ Organizar e promover mostras e jornadas artístico-culturais abertas à participação da comunidade externa.
- ✓ Organizar e promover mostras audiovisuais para exibição de filmes e documentários de exibição gratuita.

INOVAÇÃO

- ✓ Apoiar projetos de pesquisa aplicada que visem o desenvolvimento de inovação;
- ✓ Incentivar a participação em editais de fomento a projetos de Empreendedorismo e Inovação;

- ✓ Incentivar e prestar suporte a iniciativas com foco em Educação Empreendedora, Empreendedorismo Inovador, Negócios de impacto, Cultura Maker e Economia 4.0,
- ✓ Sensibilizar a comunidade interna a solucionar problemas da sociedade, visando a transformação do conhecimento em serviços que possam ser ofertados a comunidade externa em formato de parceria;
- ✓ Apoiar a criação de ambientes de inovação como Incubadora de Empresas e Espaço Maker;
- ✓ Incentivar os estudantes de curso superior a se envolverem na criação de Empresas Juniores.

Diretriz 6 – Ampliação da infraestrutura

AÇÕES:

- ✓ Priorizar a construção da quadra poliesportiva coberta;
- ✓ Demandar projeto para construção do refeitório;
- ✓ Propor elaboração de projeto para construção do auditório;
- ✓ Adquirir salas/cômodos modulares; e
- ✓ Adequação da biblioteca para atender às diretrizes do PDI 2019/2023.



Isaac Sutil da Silva
Candidato a Direção-Geral do CBVZO
Isaac.sutil@ifrr.edu.br